



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Жиянова Наргиза Эсанбоена

к.э.н., профессор Ташкентского финансового института, nargiza_omad@mail.ru

ARTICLE INFORMATION	ABSTRACT
<p>Volume: 1 Issue: 5 DOI: https://doi.org/10.55439/INSURE/vol1_iss5/a7</p>	<p>Данная статья посвящена определению особенностей системы управления финансами в деятельности современных предприятий в современных условиях. В ней показано, детализированные цели и крупные области системы управления финансами предприятия, исследованы проблемы разработки системы управления финансами в предприятиях, а также пути решения.</p>
<p>KEYWORDS</p>	<p><i>системы управления финансами, объект управления финансам, субъект управления финансами, собственные средства, заёмные средства финансовые ресурсы.</i></p>

Введение

Управление финансовыми ресурсами предприятия представляет собой систему, объединяющую разнообразные методы, операции, рычаги и приемы воздействия на различные виды финансов с целью достижения определенного результата. В систему управления финансовыми ресурсами предприятия следует включить анализ факторов эффективного использования финансовых ресурсов в краткосрочной и долгосрочной перспективе, включающийся в финансовую политику, которая базируется на определенном направлении деятельности финансовых служб. Важность функций субъектов управления финансовыми ресурсами в системе управления выделяют средства управления предприятием и субъектов управления, на которых лежит обязанность принятия управленческих решений. Повышение эффективности системы управления зависит от степени реализации финансовыми управляющими своих задач, включая обеспечение предприятия финансовыми ресурсами и повышение эффективности их использования.

Ряд исследователей в области управления финансами придерживаются точки зрения, согласно, которой управление финансовыми ресурсами предприятия представляет собой систему, а другая часть авторов рассматривает данное понятие как процесс, с помощью которого осуществляется воздействие на величину капитала предприятия. На наш взгляд, в системе финансового менеджмента необходимо выделить отдельную подсистему «управление финансовыми ресурсами предприятия», которое позволит обеспечить предприятие необходимыми финансовыми средствами для его устойчивого развития. Управление финансовыми ресурсами как система включает принципы и методы разработки и реализации управленческих решений, связанных с обеспечением их эффективного формирования, распределения и использования в процессе хозяйственной деятельности».

Обобщив исследования ряда учёных экономистов, можно сделать вывод, что управление финансовыми ресурсами предприятия является одной из важных. При этом, учитывая особую важность эффективности использования финансовых ресурсов предприятием, нами предлагается рассмотреть функции субъектов управления, деятельность которых направлена на достижение

тактических и стратегических целей предприятия, поскольку именно от данных структурных элементов системы, от правильности принятия ими управленческих решений зависит дальнейшее развитие предприятия в целом.

Как видно из рисунка 1, круг обязанностей высшего уровня



Рис. 1. Организационная структура управления финансовыми ресурсами на предприятии

управления финансовыми ресурсами предприятия включает стратегическое управление, т.е. разработку и определение приоритетных направлений развития предприятия. К ним относятся обеспечение стабильно высоких темпов экономического развития предприятия, укрепление конкурентной позиции на рынке, снижение издержек, связанных с производственной деятельностью, достижение высоких финансовых показателей.

Как видно из рисунка 1, круг обязанностей высшего уровня управления финансовыми ресурсами предприятия включает стратегическое управление, т.е. разработку и определение приоритетных направлений развития предприятия. К ним относятся обеспечение стабильно высоких темпов экономического развития предприятия, укрепление конкурентной позиции на рынке, снижение издержек, связанных с производственной деятельностью, достижение высоких финансовых показателей. Процесс долгосрочного (стратегического) управления финансовыми ресурсами на предприятии невозможен без правильно разработанной финансовой политики, которая формируется на высшем уровне управления и представляет собой своего рода нормативную базу относительно управления денежным капиталом. Целью финансовой политики является поэтапная реализация выбранной стратегии предприятия, для чего решаются следующие задачи: выбор наиболее эффективных путей реализации стратегии, обеспечение платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия, достижение оптимального соотношения собственного и заемного капитала организации.

Стратегия и тактика финансовой политики предприятия тесно взаимосвязаны, и правильно выбранная стратегия создает благоприятные возможности для решения тактических задач. Планирование, которое охватывает текущую деятельность предприятия и имеет продолжительность до одного года, называется оперативным планированием.

Деятельность среднего уровня организационной структуры связана со среднесрочным управлением финансовыми ресурсами предприятия, источниками финансирования и инвестиционной деятельностью. Управление источниками финансирования связано с формированием внутренних и внешних, краткосрочных и долгосрочных источников финансовых ресурсов, анализом условий их привлечения, определением стоимости привлеченного капитала. Кроме этого, в функции данного уровня управления входит оценка целесообразности привлечения заемных и использования собственных средств, формирование оптимальной структуры капитала предприятия.

Процесс долгосрочного (стратегического) управления финансовыми ресурсами на предприятии без правильно разработанной финансовой политики не осуществляется, которая формируется на высшем уровне управления и представляет собой своего рода нормативную базу относительно управления денежным капиталом. Целью финансовой политики является поэтапная реализация выбранной стратегии предприятия, для чего решаются следующие задачи: выбор наиболее эффективных путей реализации стратегии, обеспечение платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия, достижение оптимального соотношения собственного и заемного капитала организации.

Стратегия и тактика финансовой политики предприятия тесно взаимосвязаны, и правильно выбранная стратегия создает необходимые финансовые возможности для решения тактических задач. Оперативное планирование, охватывающее текущую деятельность предприятия с перспективой до одного года, и среднесрочное управление финансовыми ресурсами, источниками финансирования и инвестиционной деятельностью, представляют собой деятельность среднего уровня организационной структуры.

Наука управления финансами предприятий характеризует отражающая логику принятия финансовых решений, а также комплекс мероприятий (рекомендаций) по совершенствованию планирования и контроль над финансами на уровне хозяйствующих субъектов.

Степень разработанности проблемы. Управление финансами предприятия как перспективное направление в экономической науке сочетает в себе теоретические разработки в сфере управления финансами, а также прикладные, касающиеся финансовых рычагов и методов управления.

Следует отметить зарубежных экономистов о системе управления финансами: В.Г. Белолипецкий, У.Шарп, Г. Александер, Дж.Бейли, В. А.Герасименко, Ю. Я. Вавилова, Л. И. Гончаренк, В. Н. Вяткин, И. А. Бланк Е. Ф. Сысоева, А. Н. Гаврилова, И. Я. Лукасевич, В. Е. Леонтьев, А. Д. Шеремет, А. Ф. Ионова..

Из отечественных учёных по приоритетным вопросам адаптации системы управления финансовыми ресурсами к условиям рынка непосредственно или опосредованно исследовали: Б.Тошмуродова, Н.Жумаев, С.Элмирзаев, Э.Хошимов, Ш.Хажибаев, Н.Муминов, Н.Турсунова, М.Хамидулин, В.Котов, Р.Карлибаева, Ф.Хамидова, М.Пулатова и другие.

Между тем, исследования, проведённые вышеперечисленными учёными, в основном были посвящены теоретическим, методологическим вопросам системы финансового менеджмента в них рассматривались только некоторые категории и области повышения эффективности финансовых ресурсов. А реальные вопросы из практики, связанные с процессом совершенствования системы управления финансами в современных условиях рынка и факторы их положительного решения в их работах не рассматривались.

Методология исследования базируется на общенаучных методах: анализа и синтеза, системного, логического и сравнительного анализа, выборочных обследований. Используются справочные, статистические и нормативно-правовые материалы по исследуемой проблеме.

Анализ и результаты.

Организация управления финансами предприятия - комплекс мероприятий, направленных на своевременное и полноценное обеспечение компании финансовыми ресурсами и рациональное их использование. Основной целью системы управления финансами является максимизация стоимости предприятия за счет наращивания капитала.

Система управления финансами предприятия способствует достижению тактических и стратегических целей субъекта хозяйствования и состоит из двух подсистем (рис.1.).

Объектом управления финансами является совокупность условий осуществления оборота денежных средств и движения денежных потоков, кругооборота стоимости, движения финансовых отношений и финансовых ресурсов, возникающих во внешней и внутренней среде организации.

Субъект управления финансами – это финансовые инструменты, технические средства, методы, специалисты, которые образуют единую финансовую структуру, для осуществления рационального функционирования объекта управления.



Рис.1. Главные задачи системы управления финансами предприятий⁶

Конкретная цель системы управления финансами - обеспечение максимизации благосостояния собственников предприятия (пащиков, акционеров) в текущем и перспективном периоде.

Следует отметить, что системы управления финансами предприятий показало, что имеет несколько крупных областей. (Рис.2.)

Самая большая ошибка многих отечественных предпринимателей заключается в недооценке ими управления финансовыми потоками. Некоторые предприниматели объясняют это особой сложностью финансовых проблем, а потому делегируют свои полномочия подчиненным.

Такая позиция ошибочна: никоим образом нельзя ни направлять, ни контролировать самостоятельно денежные потоки как поступающие, так и исходящие. Именно в движении этих потоков и концентрируется реальный результат предпринимательской активности и скрыты те возможности повышения результативности бизнеса, поиск которых ведет предприниматель. Поэтому отечественному предпринимателю, прежде всего, необходимо освоить все основные принципы и подходы управления финансами, хорошо в них разбираться, иначе он обречен на успех.

Таблица 1
Количество действующих предприятий и организаций по отраслям экономики⁷

Отрасли	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Всего	398133	475197	528929	592371
Сельское, лесное и рыбное хозяйство	29379	41321	46501	53808
Промышленность	70576	83539	91152	98805
Строительство	36199	40950	43695	46971
Торговля	101081	132192	157129	182917
Перевозка и хранение	15360	17301	18251	20666
Услуги по проживанию и питанию	25636	30111	33104	36811
Информация и связь	7901	9517	10587	12204
Здравоохранение и предоставление социальных услуг	7903	9145	10391	11597
Прочие виды	104098	111121	118119	128592

Общее количество предприятий в стране продолжает расти в период с 2020 по 2023 год. За этот период общее число предприятий увеличилось на 194238, что представляет собой прирост в 49%. Сфера сельского, лесного и рыбного хозяйства также демонстрирует стабильный рост, увеличившись на 24429 предприятий (рост в 83%) за указанный период. Промышленность: наблюдается умеренный рост в промышленности с приростом в 28229 предприятий (прирост в 40%). нсами предприятий



Рис.2. Крупные области управления финансами предприятий⁸

Далее рассмотрим АО «Тепловые электрические станции» предоставляет свои услуги на рынке оценочной деятельности, которым основным направлением деятельности компании является оказание оценочных услуг в сфере бизнеса, движимого и недвижимого имущества.

АО «Тепловые электрические станции» считается крупным производителем и поставщиком электрической и тепловой энергии и обеспечивает полное удовлетворение потребностей в электрической энергии отраслей экономики и населения. На сегодняшний день 85 процентов электрической энергии, вырабатываемой в Узбекистане, приходится на долю АО «Тепловые электрические станции».

Исходя из вычисленных данных, могу сказать что в 2022 году прочие доходы от основной деятельности по сравнению с 2021 годом

Таблица 2
Конечные финансовые результаты АО «Тепловые электрические станции»⁹

Наименование показателя	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг)		108 725 873	174 297 468
Себестоимость		102 995 841	168 213 941
Валовая прибыль		5 730 032	6 083 527
Расходы периода, всего, в том числе:	30 514 110	4 451 369	8 649 817
Административные расходы	17 735 297	2 324 342	2 662 870
Прочие операционные расходы	12 778 813	2 031 751	5 467 533
Прочие доходы от основной деятельности	122 707 982	1 993 997	7 895 292
Прибыль (убыток) от основной деятельности	92 193 872	3 272 660	5 329 002
Доходы от финансовой деятельности	12 880 024		
Доходы в виде дивидендов	10 784 873		100 822
Расходы по финансовой деятельности, в том числе	201 657	26 035	574 463
Убытки от валютных курсовых разниц	86 073		
Прибыль (убыток) от обособленной деятельности	104 872 239	3 246 625	4 855 361
Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы прибыль	104 872 239	3 246 625	4 855 361
Налог на доходы (прибыль)	15 040 837	580 204	1 204 769
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	89 831 402	2 666 421	3 650 592

возросли в 296%. Также как и 2021 году самый большой удельный вес в 2022 году составила чистая выручка от реализации, но по сравнению с прошлым отчетным периодом она возрасла на 60,3%. Также в 2021 году в сравнении с 2020 годом мы видим значительное снижение в таких разделах как расходы периодов, административные расходы, что привело к росту чистой выручкм от реализации. Самый маленький объем в 2022 году составили доходы

Таблица 3
Состав и структура активов АО «Тепловые электрические станции»¹⁰

Наименование показателя	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Основные средства: по первоначальной стоимости	1 800 124	21 694 599	21 390 443
Сумма износа	205 294	13 003 915	15 375 283
Остаточная (балансовая) стоимость	1 594 830	8 690 684	5 815 160
Долгосрочные инвестиции, всего, в том числе:	13 270 981 389	3 330 907	3 310 917
Ценные бумаги	13 182 653 165	234 365	234 365
Инвестиции в зависимые хозяйственные общества		3 096 542	3 076 552
Долгосрочная дебиторская задолженность	52 680 582	172 603	164 210
Товарно-материальные запасы, всего, в том числе	933 718	69 376 369	142 940 449
Производственные запасы	933 718	66 639 960	133 168 006
Незавершенное производство		112 844	110 361
Готовая продукция		2 586 751	9 648 268
Товары		37 314	13 314
Дебиторы	19 253 349	6 251 500	15 266 419
Задолженность покупателей и заказчиков		38 720	266 810
Авансы, выданные персоналу		3 280	
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам	484 191	1 839 748	1 542 472
Авансовые платежи по налогам и сборам в бюджет	99 446	4 056 260	13 400 009
Авансовые платежи в государственные целевые фонды и по страхованию		974	886
Прочие дебиторские задолженности	41 191	312 518	56 242
Денежные средства, всего, в том числе:		481 658	309 036
Денежные средства на расчетном		65 817	307 368
Денежные средства и эквиваленты	3 199 370	415 841	1 668
ВСЕГО по активу баланса	13 359 786 387	90 742 199	167 808 191

дивидендов в размере 100822, сто по сравнению с 2020 годом понизилась в 2 раза.

Из таблицы мы видим что в 2022 году товарно маатриальные запасы увеличились в 106% по сравнению с 2021 годом и составили 142940449 тыс.сум. Авансовые платежи в государственные целевые фонды по сравнению с 2021 годом снизились на 19%. Также в 2022 году задолженность клиентов и заказчиков возрасла почти на 600%. Сумма всех долгосрочных активов в 2022 году понизилась на 23,8% по сравнению к 2021 году и на 99,9% по отношению к 2020 году. Но не смотря на это, активы баланса в 2022 году возросли на 84,9% по

отношению к 2021 году, но по отношению к 2020 году они понизились на 98,7%.

Таблица 4

Наименование показателя	2020 г.	2021 г.	2022 г.
I. Источники собственных средств			
Уставный капитал	13 243 197 165	1 848 110	1 848 110
Добавленный капитал		219 385	219 385
Резервный капитал	1 038 125	20 481 574	21 113 884
Нераспределенная прибыль	124 580 138	2 666 421	1 202 996
Целевые поступления	371 782	20 217 390	44 856 540
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ I	13 369 187 210	45 433 080	69 241 115
II. Обязательства			
Текущие обязательства, всего	11 399 157	45 309 119	98 565 076
в том числе: текущая кредиторская задолженность	4 399 157	1 404 302	93 065 056
Задолженность поставщикам и подрядчикам	184 485	746 026	884 177
Задолженность дочерним и зависимым хозяйственным обществам	924 480	200 000	89 961 949
Полученные авансы		43 307	3 854
Задолженность по платежам в бюджет	1 847 005	183 862	315 613
Задолженность по платежам в государственные целевые фонды	324 362	7 199	212 279
Задолженность учредителям			1 105 373
Задолженность по оплате труда	932 396		352 832
Краткосрочные банковские кредиты			20
Краткосрочные займы	7 000 000	43 904 617	5 300 000
Прочие кредиторские	388 429	224 308	228 979
ИТОГО ПО II РАЗДЕЛУ	11 399 157	45 309 119	98 565 076
ВСЕГО по пассиву баланса	13 380 786 367	90 742 199	167 806 191

Из анализа видно, что в 2020 году удельный вес в активах предприятия составляют Долгосрочные инвестиции с объемом 99,614% от всех активов и самый меньший вес 0,001% от всех активов имеет авансы в бюджет. В 2021 году большой объем в размере 76,455% составили товарно материальные запасы, иенший объем в размере 0,004% составили авансы выданные работникам. В 2022 году удельный вес также как и в 2021 году пришелся товарно материальным запасам и составил 85,182% от всех активов предприятия. Дебиторские задолженности за 2 последних года не изменились, также как и авансы направленные в целевые фонды государства. Меньший процент в размере 0,001 составили наличные денежные средства.

Анализ показывает, что в 2020 году доля обязательств компании составила уставный капитал, ее доля составила 98,972%, а наименьший вес составила 0,001% задолженность перед поставщиками и подрядчиками. В 2021 году доля обязательств составила 50,068% текущих обязательств доли, а доля нетто - 0,008% авансов, выплаченных в государственные целевые фонды. В 2022 году доля текущей кредиторской задолженности составила 55,46%, а краткосрочных банковских кредитов - 0,00001%.

Таким образом, делая вывод из всего выше рассмотренного, можно сказать, что в 2022 году Общество увеличило сумму кредиторской задолженности вместо того, чтобы использовать краткосрочные займы. Срок кредиторской задолженности увеличился с 89 дней в 2021 году до 5 5803 дней. Относительно показателя срока хранения запасов, АО "Тепловые электрические станции" эффективно не управляло этими активами, что привело к неспособности компании генерировать цикл денежных средств и к значительным расходам.

Эти расходы были обусловлены реализацией проектов, принятых в период с 2010 по 2022 год, в соответствии с указом Президента Республики Узбекистан по достижению устойчивости и сохранению природы в стране.

Заклучение.

В целом, исследовав научно-теоретические и практические аспекты исследовательской работы рекомендуются следующие пути совершенствования системы управления финансами предприятий к условиям рынка:

1. Совершенствовать методы финансового анализа и мониторинга. Это проявляется в оценке экономического положения предприятия, его платежеспособности, стабильности, ликвидности, прибыльности.

Анализ базируется на данных бухгалтерского баланса, отчетов о прибыли и убытках, о движении денежных средств. Исследуются текущие показатели и информация за предшествующие периоды. Финансовый анализ позволяет делать выводы о перспективах бизнеса, планировать распределение ресурсов, определять потребность в финансировании — словом, принимать обдуманные и грамотные решения.

2. Увеличение собственного капитала. Такая стратегия обеспечивает повышение финансовой устойчивости за счет результирующего прироста собственных оборотных средств. Так как собственные оборотные средства представляют собой разность собственного капитала и основных средств, то изменение собственного капитала приведет к изменению собственных оборотных средств. Наращивание собственного капитала достигается путем увеличения уставного капитала, снижением дивидендов и увеличением нераспределенной прибыли и резервов, подъемом рентабельности.

3. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью. Платежеспособность и финансовое здоровье организации зависят не только от структуры обязательств организации и сроков их исполнения, а, в первую очередь, от наличия и поступления ликвидных активов, в составе которых главную роль играют денежные средства.

Уровень платежеспособности и финансовой устойчивости организации зависит от скорости оборачиваемости дебиторской задолженности, которая характеризует эффективность функционирования системы управления финансами на предприятиях.

4. Повышение эффективности финансового контроля как основного инструмента системы управления финансами. Он необходим для того, чтобы отслеживать эффективность бизнес-процессов, исполнение бюджетов, соответствие фактических показателей запланированным. Финансовый контроль помогает оптимизировать использование денежных ресурсов и уменьшить расходы. К причинам безуспешного финансового контроля на национальных предприятиях могут быть отнесены: низкая финансовая дисциплина, отсутствие ведения учета, не соответствующие действительности данные, зафиксированные в финансовой отчетности.

5. Для повышения компетенции финансового директора необходимо предъявлять высокие требования. Продуманная система управления денежными ресурсами помогает расходовать их с наибольшей пользой для развития компании и роста прибыли. Роль финансового директора многогранна: ежедневно ему приходится решать самые разнообразные задачи.

6. Формировать IT-решения для автоматизация бизнес-процессов позволяющие экономить время, обеспечивает высокую точность операций, упрощает взаимодействие с клиентами и партнерами и в конечном счете ведет к росту прибыли, также обеспечения постоянного сбора информации о финансовом положении деловых партнеров с целью снижения предпринимательского риска. Сегодня все эти цели достигаются с помощью комплексного решения — внедрения программных пакетов и приложений для управления финансовыми ресурсами предприятия.

Система управления финансами предприятия в современных условиях является тем набором инструментов менеджмента, которые в современных условиях необходимы каждому субъекту бизнеса, желающей повысить конкурентоспособность в условиях развития рыночных отношений.

Современно мыслящий финансовый директор должен прогнозировать тенденции развития своей отрасли и те проблемы, которые будут возникать в связи с этим, и последовательно выстраивать пирамиду финансового управления предприятием, способную их решить.

Таким образом, в итоге можно отметить, что актуальными вопросами управления финансами коммерческих предприятий является сбалансированность экономическо-финансовых и социальных результатов его работы и рекомендуемые пути способствуют решения этих вопросов.

References:

1. Конституция Республики Узбекистан. - Т.: Узбекистан, 2023.
2. Гражданский Кодекс Республики Узбекистан. - Т.: Адолат, 1997.
3. Закон Республики Узбекистан от 06.12.2001 г. №ЗРУ- 330-II «Об обществах с ограниченной и дополнительной ответственностью»;
4. Закон Республики Узбекистан от 25.05.2000 г. №ЗРУ- 69-II «О гарантиях свободы предпринимательской деятельности» (в новой редакции, Закон Республики Узбекистан от 02.05.2012 г. № ЗРУ-328);
5. Указ Президента Республики Узбекистан от 28.01.2022 г. № УП-60 «О стратегии развития Нового Узбекистана на 2022 — 2026 годы».
6. Постановление Президента Республика Узбекистан от 28.04.2015 г. №ПП-2340 "О мерах по увеличению доли и значения частной собственности в экономике".
7. Мирзиёев Ш. Послание Президента Республики Узбекистан к Олий мажлису.- Ташкент: ИПТД «Узбекистан», 2019.-56 с.
8. Послание Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева Олий Мажлису. Ташкент, 29 декабря 2020 года (www.president.uz).
9. В.Н.Незамайкин, И.Л.Юрзинова. Финансовый менеджмент:учебник для бакалавров / М.:Юрайт, 2016. — 467 с.
10. Вяткин, В. Н. Финансовые решения в управлении бизнесом : учебно-практическое пособие / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Д. Д. Хэмптон. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 325 с.
11. Жиянова Н.Э. Финансовые ресурсы предприятий: повышения эффективности их формирования и использования в современных условиях// Science and Education, 2(8) 2021, 656-668. <https://www.openscience.uz/index.php/sciedu/article/view/1794,-08-26>
12. Жиянова Н.Э. (2018) Особенности управления капиталом в повышении коммерческой деятельности предприятий - Экономика и предпринимательство, 1(90) / Jiyanova N.E. (2018) Features of capital management in increasing the commercial activity of enterprises - Economics and Entrepreneurship, 1(90)
13. Жиянова Н.Э.Финансовые ресурсы предприятий: пути повышения эффективности их формирования и использования. Монография. - Т.:ТФИ,2021.-153с.
14. Жиянова Н.Э., Таджибекова Д.Б. Пути совершенствования практики формирования финансовых ресурсов предприятий в современных условиях // Логистика и экономика, II номер. 2022, https://economyjournal.uz/maqola/Maqolalar_2022_2_son.pdf-235-241
15. Вяткин, В. Н. Финансовые решения в управлении бизнесом : учебно-практическое пособие / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Д. Д. Хэмптон. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 325 с.
16. Исмаилова Р.А., Мисник О.В. Теоретические аспекты управления финансами на предприятии Вестник КазНУ. Серия экономическая. №5 (111). 2019
17. www.stat.uz – Официальный сайт Комитета статистики Республики Узбекистан
18. <https://review.uz/post/ozbekistonda-ishbilarmonlik-faolligi-indeksi-2021-yil-oktyabr>
19. www.openinfo.uz - Единый портал корпоративной информации ..