



# O‘ZBEKISTON SUG‘URTA BOZORI

VOL. 3 ISS: 2 (2026)

INSURANCE MARKET OF UZBEKISTAN СТРАХОВОЙ РЫНОК УЗБЕКИСТАНА

INSURANCE



№	MUNDARIJA	Page
1.	<b>QISHLOQ XO'JALIGI SUG'URTASIDA AKTUAR HISOBLARNI QULLASH VA RIVOSHLANTIRISH MASALALARI</b> <i>Nurullaev Abdulaziz Sirojiddinovich</i>	5
2.	<b>SUG'URTA KOMPANIYALARI MOLIYAVIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA XORIJ TAJRIBASI</b> <i>Nosirov Jasur Tursunpulotovich</i>	9
3.	<b>ESG TAMOYILLARI ASOSIDA SUG'URTA XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISH</b> <i>Yuldashev Obiddin Toshmurzayevich, Yusupov Akbar Haydarovich</i>	14
4.	<b>SUG'URTA SOHASIDA INNOVATSION MARKETING VA RAQAMLI REKLAMA STRATEGIYALARINI JORIY ETISH YO'NALISHLARI</b> <i>Yuldashev Obiddin Toshmurzayevich, Raxmonberganov Surojbek Uktamboy o'g'li</i>	18
5.	<b>MIJOZLAR QAMROVINI OSHIRISH UCHUN SUG'URTA KOMPANIYALARIDA TIZIMLI MARKETING STRATEGIYALARINI AMALGA OSHIRISH</b> <i>Raxmonberganov Surojbek Uktamboy o'g'li</i>	21
6.	<b>O'ZBEKISTON SUG'URTA TASHKILOTLARI FAOLIYATIDA KORPORATIV BOSHQARUV TIZIMINING HOLATI: MAVJUD MUAMMOLAR VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI</b> <i>Xasanov Farrux Ravshanovich</i>	25
7.	<b>PENSIYA SUG'URTASINI AMALIYOTGA JORIY ETISHNING ZARURIYATI VA DOLZARBLIGI</b> <i>Yo'ldoshoval Aziza Muzaffar qizi</i>	28
8.	<b>BANK XIZMATLARINI SUG'URTALASHNING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI</b> <i>Tog'ayniyazov Shohzodbek Ural o'g'li</i>	30
9.	<b>O'ZBEKISTON SUG'URTA BOZORIDA KOMPANIYALARNING MOLIYAVIY KO'RSATKICHLARI DINAMIKASI</b> <i>Iminova Nurjahon Qodirjon qizi</i>	34
10.	<b>QISHLOQ XO'JALIGIDA SUG'URTA FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISH</b> <i>Djumayev Jonibek O'rinovich</i>	38
11.	<b>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПЕРЕСТРАХОВОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УЗБЕКИСТАНЕ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ СТРАХОВОГО СЕКТОРА</b> <i>Муминова Ансора Улдузбек кизи</i>	42
12.	<b>СОВРЕМЕННЫЕ ДРАЙВЕРЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СТРАХОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ</b> <i>Жиянова Наргиза Эсанбоевна, Зохидова Диёра Улдузбек кизи</i>	45
13.	<b>O'ZBEKISTONDA QISHLOQ XO'JALIGI SUG'URTASI BOZORINI RIVOJLANTIRISHNING INSTITUTSIONAL MEXANIZMLARI</b> <i>Madiyev Abbas Nosirovich</i>	50
14.	<b>QISHLOQ XO'JALIGI RISKLARINING XUSUSIYATLARI VA ULARNI ILMIY TASNIFLASH METODOLOGIYASI</b> <i>Qo'ldoshev Qamariddin Mansurovich</i>	53
15.	<b>O'ZBEKISTONDA SUG'URTA TASHKILOTLARI TO'LOV QOBILIYATINI TA'MINLASH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI</b> <i>Xattabov Murodulla Batirovich</i>	56
16.	<b>KORXONALAR SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA MOLIYAVIY BOSHQARUVNING AHAMIYATI</b> <i>Muratova Saodat Igamnazar qizi</i>	59
17.	<b>TO'QIMACHILIK SANOATI KORXONALARI MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASH MASALALARI</b> <i>E.I.Ergashev, Qarayev Anvar Botirovich</i>	63
18.	<b>O'ZBEKISTONDA ISLOM MOLIYASINI RIVOJLANTIRISHNING INSTITUTSIONAL VA IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI</b> <i>Kuldashev Jahongir Qamariddinovich</i>	67
19.	<b>BANK TIZIMI BARQARORLIGI IQTISODIY RIVOJLANISH GAROVIDIR</b> <i>Nazarov Qilich Xolmuradovich, Toyirov Yunus Alamovich</i>	71
20.	<b>MILLIY IQTISODIYOTNI KREDITLASHDA TIJORAT BANKLARINING ROLI</b> <i>Nazarov Qilich Xolmuradovich, Toyirov Yunus Alamovich</i>	73
21.	<b>A SYSTEM OF INDICATORS FOR ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF COMMERCIAL BANKS UNDER INCREASING SYSTEMIC RISK</b> <i>Malikova Dilrabo Muminovna</i>	76

22.	<b>IJTIMOY-IQTISODIY RIVOJLANISHDA HUDUDIY MARKETINGNING FUNKSIONAL O'RNI VA AHAMIYATI</b> <i>Mukhammadieva Nodira</i>	79
23.	<b>XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA INSON RESURSLARIGA QILINGAN XARAJATLAR SAMARADORLIGINI BAHOLASH METODOLOGIYASI</b> <i>Usmanova Nigina Marupovna</i>	84
24.	<b>НАЛОГОВАЯ РЕФОРМА РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН КАК ФАКТОР РОСТА СПРОСА НА УСЛУГИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА СРЕДИ МАЛОГО БИЗНЕСА</b> <i>Холбеков Расул Олимович</i>	88
25.	<b>O'ZBEKISTON TASHQI MEHNAT MIGRATSIYASI: IQTISODIY TA'SIRLAR, INSON KAPITALI VA REINTEGRATSIYA MUAMMOLARI</b> <i>Ismatova Shoxsanam Abdulaziz qizi</i>	92
26.	<b>O'ZBEKISTONDA AHOLI BANDLIGINI TA'MINLASHNING KONTSEPTUAL ASOSLARI</b> <i>Berdibayev Fayzulla Zariybayevich</i>	95
27.	<b>ASOSIY KAPITALGA O'ZLASHTIRILGAN INVESTITSIYALAR UZOQ VAQT BARQAROR FOYDA KELISHI KAFOLATI</b> <i>Jomolov Muzaffar Mirzoxitovich</i>	98
28.	<b>SUG'URTA KAPITALIDAN INVESTITSIYA SIFATIDA FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH VA BAHOLASH (DEA MODELI ASOSIDA) YO'LLARI</b> <i>Kenjayev Ilhom G'iyozovich</i>	101
29.	<b>RAQAMLI TA'LIM TEXNOLOGIYALARI ORQALI INDIVIDUAL SPORTCHILARNI TAYYORLASH TIZIMI BOSHQARUVI IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING KONSEPTUAL ASOSLARI TAHLILI</b> <i>Junaydullayev Mels Asliddin o'g'li</i>	105
30.	<b>TOSHKENT SHAHRIDA ANHOR KANALI BO'YLAB OSMA KABINALI JAMOAT TRANSPORT TIZIMINI YARATISH KONSEPSIYASI</b> <i>Xamdamov Shoh-Jaxon Raxmat o'g'li, Kamolidinov Muhibillo Shokirjon o'g'li</i>	109
31.	<b>SANOAT KORXONALARIDA ISHLAB CHIQARISH QUVVATLARIDAN FOYDALANISHNI ME'YORLASHTIRISHNING USLUBIY JIHLARI</b> <i>Ergashev Abrorbek Raxmatulla o'g'li</i>	112
32.	<b>METROLOGIK FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHNING ILMIY-AMALIY JIHLARI</b> <i>Rakhmatillaev Nodirjon Yo'ldashvaevich</i>	114
33.	<b>AN INTEGRATED RISK-BASED MODEL FOR ASSESSING THE EXTERNAL ENVIRONMENT OF SMALL ENTERPRISES IN UZBEKISTAN: IMPLICATIONS FOR THE INSURANCE MARKET</b> <i>Djumabayeva Dilobar Asatillayevna</i>	116
34.	<b>UY-JOY NARXLARINI HISOBLASHDA HEDONIK REGRESSIYA FORMULASIDAN FOYDALANISHNING METODOLOGIK ASOSLARI</b> <i>Tog'ayeva Dildora Akramovna</i>	120
35.	<b>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НАЛОГОВОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН НА ОСНОВЕ КЛАССИЧЕСКИХ И СОВРЕМЕННЫХ ПРИНЦИПОВ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b> <i>Ахоров Зариф Орипович</i>	123
36.	<b>RAQAMLI SOLIQ TIZIMLARINI JORIY ETISH VA ULARNING IQTISODIY TA'SIRI</b> <i>Tuychiyev Sherxon Shuxrat o'g'li, Xubbimov Sherzod Jamshidovich</i>	126
37.	<b>SOLIQQA TORTISHNING MAKROIQTISODIY KO'RSATKICHLARGA TA'SIRI: EMPIRIK TAHLILLAR ASOSIDA</b> <i>Toshnazarova Lola Shuxratillayevna, Karimov Mardon Akram o'g'li</i>	129
38.	<b>TURIZMDA INNOVATSIYALARNING HAYOTIYLIK SIKLI VA ULARNING BOZORGA CHIQUISH BOSQICHLARI</b> <i>Erkaboyeva Jasmina Safarali qizi</i>	133
39.	<b>RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA QISHLOQ JOYLARIDA TURIZM XIZMATLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISH</b> <i>Xalimov Shaxboz Xalimovich</i>	136

## “O‘ZBEKISTON SUG‘URTA BOZORI” JURNALI TAHRIR KENGASHI A‘ZOLARI

1. Teshabayev To‘lqin Zakirovich (Kengash raisi. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti rektori, i.f.d. prof.).
2. Fayziyev Orifjon Olimovich (Kengash raisi o‘rinbosari, Istiqbolli loyihalar milliy agentligi direktor o‘rinbosari).
3. Azimov Rustam Sadikovich (O‘zbekinvest eksport-import sug‘urta kompaniyasi AJ Bosh direktori, i.f.d. prof.).
4. Mehmonov Sultonali Umaraliyevich (Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti prorektori, i.f.d., prof.).
5. Abduraxmonova Gulnora Qalandarovna (Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti prorektori, i.f.d. prof.).
6. Xudoyqulov Sadirdin Karimovich (TDIU huzuridagi “O‘zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ilmiy asoslari va muammolari” ilmiy tadqiqot markazi direktori).
7. Xalilov Oybek Nasirovich (O‘zbekiston sug‘urta bozori professional ishtirokchilari Uyushmasi Kengash raisi).
8. Qo‘ldoshev Qamariddin Mansurovich (TDIU “Sug‘urta ishi” kafedrasida professori, i.f.d., Bosh muharrir).
9. Zaynalov Jahongir Rasulovich (Samarqand iqtisodiyot va servis instituti “Moliya” kafedrasida mudiri, i.f.d. prof.).
10. Shennayev Xo‘jayor Musurmanovich (TDIU “Sug‘urta ishi” kafedrasida mudiri, DSc, prof.).
11. Boyev Habibullo Ismoilovich (TDIU “Soliq va soliqqa tortish” kafedrasida professori, i.f.d.).
12. Nurullayev Abdulaziz Sirojiddinovich (TDIU “Sug‘urta ishi” kafedrasida dotsenti, i.f.d.).
13. Merident Randles (FSA, MAAA. Prinsipal & Consulting Actuary. Senior Consultant, UNDP-Milliman Global Actuarial Initiative).
14. Ong Xie (FIA, FSAS. Program Manager, UNDP-Milliman Global Actuarial Initiative. Pronouns: She/Her).
15. Yadgarov Akram Akbarovich (TDIU “Yashil iqtisodiyot” kafedrasida professori, i.f.d.).
16. Yuldashev Obiddin Toshmurzayevich (TDIU magistratura dekan muovini, i.f.d.).
17. Maxmudov Akbar Abduxamidovich (Toshkent ijtimoiy innovatsiya universiteti rektori, PhD, dotsent).
18. Axrorov Zarif Oripovich (TDIU Samarqand filiali “Moliya, soliq va bank ishi” kafedrasida mudiri, i.f.d., dotsent).
19. Qurbonov Xayrulla Abdurasulovich (TDIU Xalqaro va milliy reytinglar bilan ishlash bo‘limi boshlig‘i, i.f.n. dots.).
20. Raxmatullayev Botirjon Abduxamidovich (Toshkent xalqaro moliyaviy boshqaruv va texnologiyalar universiteti. Akademik faoliyat bo‘yicha prorektor PhD, dotsent).
21. Musaxonzoda Ikromjon Sobirxon o‘g‘li (TMC institute “Milliy ta‘lim yo‘nalishlari akademik faoliyat va ilmiy ishlar” bo‘yicha prorektor, PhD).
22. Hasanov Xayrulla Nasrullayevich (TDIU Besh tashabbus markazi bo‘lim boshlig‘i, PhD).
23. Kenjayev Ilxom G‘iyozovich (TDIU magistratura dekan muovini, PhD, dots.).
24. Imomov Hamdilla Hamdamovich (TDIU “Korporativ moliya va qimmatli qog‘ozlar” kafedrasida professor v.b., i.f.n.).
25. Baratova Dinara Alisherovna (TDIU “Sug‘urta ishi” kafedrasida dotsenti, PhD. Tahririyat kengashi kotibi).
26. Agzamov Avazxon Talgatovich (TDIU “Soliq va soliqqa tortish” kafedrasida professori, PhD).
27. Nomozova Qumri Isoyevna (Bank moliya akademiyasi dotsenti, PhD).
28. Xamdamov Shoh-Jaxon Raxmat o‘g‘li (TDIU “Korporativ moliya va qimmatli qog‘ozlar” kafedrasida dotsenti, PhD).
29. Maxmudov Samariddin Baxriddinovich (“Ma‘mun” universiteti “Iqtisodiyot” kafedrasida dotsenti, PhD).
30. Abduturapova Dildora Farxodjon qizi (“Ilmiy tadqiqot faoliyatini tashkil etish” bo‘limi bosh mutaxassisi, PhD).
31. Abdusattarova Dildora Baxodirovna (TDIU “Soliq va soliqqa tortish kafedrasida” dotsenti).
32. Nosirov Jasur Tursunpulotovich (Toshkent xalqaro moliyaviy boshqaruv va texnologiyalar universiteti “Akademik faoliyat va registrator” departamenti rahbari, PhD, dotsent).
33. Adilova Gulnur Jorabayevna (TDIU “Sug‘urta ishi” kafedrasida dotsenti, PhD.).
34. Malikova Dilrabo Mo‘minovna, (TDIU Samarqand filiali "Moliya, soliq va bank ishi" kafedrasida dotsenti, PhD).
35. Bobomurotova Manzura Panji qizi (TDIU “Soliq va soliqqa tortish” kafedrasida assistenti, PhD).



## KORXONALAR SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA MOLYAVIY BOSHQARUVNING AHAMIYATI

Muratova Saodat Igamnazar qizi

Toshkent Kimyo xalqaro universiteti magistranti

Email: [muratovasaodat@gmail.com](mailto:muratovasaodat@gmail.com)

**Annotatsiya:** Mazkur maqolada korxonalar samaradorligini oshirishda moliyaviy boshqaruvning o'rni va ahamiyati tadqiq etilgan. Korxonalarda moliyaviy resurslardan oqilona foydalanish, xarajatlarni optimallashtirish, investitsion faoliyatni samarali tashkil etish hamda moliyaviy barqarorlikni ta'minlash masalalari tahlil qilingan. Shuningdek, zamonaviy moliyaviy boshqaruv mexanizmlarini qo'llash orqali korxonalarining raqobatbardoshligini oshirish imkoniyatlari yoritilgan. Tadqiqot natijalariga ko'ra, moliyaviy boshqaruv tizimini takomillashtirish korxonalarining iqtisodiy samaradorligini oshirishda muhim omil hisoblanadi.

**Kalit so'zlar:** moliyaviy boshqaruv, korxonalar samaradorligi, moliyaviy resurslar, xarajatlarni optimallashtirish, investitsiya faoliyati, moliyaviy barqarorlik, raqobatbardoshlik, boshqaruv mexanizmlari.

**Abstract:** This article examines the role and importance of financial management in improving enterprise efficiency. The study analyzes the rational use of financial resources, cost optimization, effective organization of investment activities, and ensuring financial stability within enterprises. In addition, the possibilities of increasing enterprise competitiveness through the implementation of modern financial management mechanisms are highlighted. The research findings indicate that improving the financial management system is an important factor in enhancing the economic efficiency of enterprises.

**Keywords:** financial management, enterprise efficiency, financial resources, cost optimization, investment activity, financial stability, competitiveness, management mechanisms.

**Абстрактный:** В данной статье исследованы роль и значение финансового управления в повышении эффективности предприятий. Проанализированы вопросы рационального использования финансовых ресурсов, оптимизации затрат, эффективной организации инвестиционной деятельности и обеспечения финансовой устойчивости предприятий. Также освещены возможности повышения конкурентоспособности предприятий посредством применения современных механизмов финансового управления. По результатам исследования установлено, что совершенствование системы финансового управления является важным фактором повышения экономической эффективности предприятий.

**Ключевые слова:** финансовое управление, эффективность предприятия, финансовые ресурсы, оптимизация затрат, инвестиционная деятельность, финансовая устойчивость, конкурентоспособность, механизмы управления.

### Kirish (Введение/Introduction).

Bozor iqtisodiyoti sharoitida korxonalar faoliyatining samaradorligini oshirish mamlakat iqtisodiy taraqqiyotining muhim omillaridan biri hisoblanadi. Raqobat muhitining kuchayishi, moliyaviy resurslarning cheklanganligi hamda global iqtisodiy jarayonlarning murakkablashuvi korxonalarda boshqaruv tizimini zamonaviy talablar asosida tashkil etishni taqozo etmoqda. Ayniqsa, moliyaviy boshqaruv korxonaning barqaror faoliyatni yuritishi, ishlab chiqarish hajmini kengaytirishi va bozordagi raqobatbardoshligini ta'minlashda asosiy vositalardan biri sifatida namoyon bo'lmoqda.

Korxonalarda moliyaviy boshqaruvning samarali tashkil etilishi moliyaviy resurslardan oqilona foydalanish, xarajatlarni kamaytirish, foyda miqdorini oshirish hamda investitsion faoliyatni rivojlantirish imkonini beradi. Shu bilan birga, moliyaviy boshqaruv korxonaning likvidlilik darajasini saqlash, to'lov qobiliyatini mustahkamlash va moliyaviy xavflarni minimallashtirishda muhim ahamiyat kasb etadi. Zamonaviy iqtisodiyotda korxonalar faoliyatining muvaffaqiyati ko'p jihatdan moliyaviy rejalashtirish, tahlil qilish va nazorat mexanizmlarining samaradorligiga bog'liqdir.

Jahon tajribasi shuni ko'rsatadiki, rivojlangan mamlakatlarda korxonalarining iqtisodiy samaradorligini oshirishda innovatsion moliyaviy boshqaruv usullari, strategik rejalashtirish va raqamli texnologiyalardan keng foydalanilmoqda. Xususan, korporativ moliyani boshqarish, budjetlashtirish, risk-menejment va investitsion strategiyalarni takomillashtirish orqali korxonalarining moliyaviy barqarorligi ta'minlanmoqda. Bu esa korxonalar faoliyatida samaradorlik ko'rsatkichlarini yaxshilash va uzoq muddatli iqtisodiy o'sishga erishish imkonini bermoqda.

O'zbekistonda ham iqtisodiyotni modernizatsiya qilish va tadbirkorlik faoliyatini qo'llab-quvvatlash jarayonida korxonalarda

moliyaviy boshqaruv tizimini takomillashtirishga alohida e'tibor qaratilmoqda. Mamlakatda investitsion muhitni yaxshilash, korxonalarining moliyaviy mustaqilligini oshirish hamda zamonaviy boshqaruv mexanizmlarini joriy etishga qaratilgan keng ko'lamli islohotlar amalga oshirilmoqda. Mazkur jarayonlar korxonalarining iqtisodiy samaradorligini oshirish va ularning xalqaro bozordagi raqobatbardoshligini mustahkamlash uchun muhim asos bo'lib xizmat qilmoqda.

Shu nuqtai nazardan, korxonalar samaradorligini oshirishda moliyaviy boshqaruvning ahamiyatini ilmiy jihatdan tadqiq etish, uning zamonaviy usullarini o'rganish hamda amaliy takliflar ishlab chiqish dolzarb masalalardan biri hisoblanadi. Mazkur maqolada korxonalarda moliyaviy boshqaruvning nazariy asoslari, uning samaradorlikka ta'siri va moliyaviy boshqaruv tizimini takomillashtirish yo'nalishlari tahlil qilinadi.

### Mavzuga oid adabiyotlar tahlili (Обзор литературы/Literature review).

Korxonalar samaradorligini oshirishda moliyaviy boshqaruvning ahamiyati iqtisodiy tadqiqotlarda muhim ilmiy yo'nalishlardan biri sifatida keng o'rganilmoqda. Zamonaviy sharoitda korxonalarining moliyaviy barqarorligini ta'minlash, investitsion faoliyatni rivojlantirish va resurslardan samarali foydalanish korxonalar raqobatbardoshligini belgilovchi asosiy omillardan hisoblanadi.

So'nggi yillarda olib borilgan tadqiqotlarda moliyaviy boshqaruv tizimining korxonalar faoliyati natijalariga bevosita ta'siri alohida ta'kidlanmoqda. Smith va Brown moliyaviy rejalashtirish hamda strategik boshqaruv mexanizmlarining ishlab chiqarish samaradorligini oshirishdagi rolini tahlil qilib, korxonalarda moliyaviy nazorat tizimini takomillashtirish rentabellik darajasini oshirishini asoslab bergan [1].

Jahon banking korporativ moliya bo'yicha hisobotida korxonalarda moliyaviy boshqaruvning samarali tashkil etilishi investitsion jozibadorlikni oshirish va biznes muhitini yaxshilashning muhim sharti ekanligi qayd etilgan [2]. Hisobotda, ayniqsa, kichik va o'rta biznes subyektlarida moliyaviy resurslardan oqilona foydalanish iqtisodiy o'sishni rag'batlantirishi ko'rsatib o'tilgan.

OECD tadqiqotlarida korxonalarda moliyaviy boshqaruvning innovatsion usullaridan foydalanish ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytirish va operatsion samaradorlikni oshirishga xizmat qilishi ta'kidlangan [3]. Tadqiqotlarda korporativ boshqaruv, budjetlashtirish va risklarni boshqarish tizimlari korxonalarining uzoq muddatli barqaror rivojlanishida muhim ahamiyatga ega ekanligi ko'rsatib berilgan.

Johnson tomonidan olib borilgan ilmiy izlanishlarda korxonalarining moliyaviy samaradorligi kapital tuzilmasi va moliyalashtirish manbalarini to'g'ri tanlash bilan chambarchas bog'liqligi asoslangan [4]. Muallifning fikricha, moliyaviy resurslarni optimal boshqarish korxonada foydasini oshirish bilan birga, moliyaviy xavflarni kamaytirishga ham xizmat qiladi.

Xalqaro valyuta jamg'armasi hisobotida zamonaviy iqtisodiyotda raqamli moliyaviy texnologiyalarni joriy etish korxonalarining boshqaruv samaradorligini oshirayotgani qayd etilgan [5]. Ayniqsa, elektron moliyaviy monitoring, avtomatlashtirilgan tahlil tizimlari va raqamli to'lov mexanizmlarining keng qo'llanilishi moliyaviy boshqaruv sifatini yaxshilashga yordam bermog'da.

Lee va Kim tomonidan o'tkazilgan tadqiqotda korxonalarda moliyaviy strategiyalarni ishlab chiqish va investitsion qarorlarni samarali boshqarish iqtisodiy samaradorlikni oshirishning asosiy omillaridan biri sifatida baholangan [6]. Tadqiqot natijalariga ko'ra, uzoq muddatli moliyaviy rejalashtirish korxonalarining bozor sharoitlariga moslashuvchanligini kuchaytiradi.

O'zbekiston iqtisodiyotida ham moliyaviy boshqaruv tizimini takomillashtirishga alohida e'tibor qaratilmoqda. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining iqtisodiyotni liberallashtirish va korporativ boshqaruvni rivojlantirishga oid qarorlarida korxonalarining moliyaviy mustaqilligini oshirish hamda zamonaviy boshqaruv standartlarini joriy etish ustuvor vazifa sifatida belgilangan [7].

Khan va Ahmed tadqiqotlarida moliyaviy boshqaruvning samaradorligi korxonalarda ichki nazorat tizimining rivojlanganlik darajasiga bog'liqligi ko'rsatib berilgan [8]. Mualliflar moliyaviy nazorat va audit tizimlarini takomillashtirish orqali korxonalarda resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish imkonligini ta'kidlaydilar.

Shuningdek, Deloitte kompaniyasining 2024-yilgi global moliyaviy boshqaruv hisobotida sun'iy intellekt va analitik texnologiyalardan foydalanish moliyaviy qarorlar sifatini oshirayotgani qayd etilgan [9]. Hisobotda raqamli moliyaviy boshqaruv tizimlari korxonalarining operatsion xarajatlarini kamaytirish va boshqaruv samaradorligini oshirishga xizmat qilishi ko'rsatib o'tilgan.

Umuman olganda, tahlil qilingan ilmiy manbalar korxonalar samaradorligini oshirishda moliyaviy boshqaruvning strategik ahamiyatga ega ekanligini ko'rsatadi. Moliyaviy rejalashtirish, risklarni boshqarish, investitsion faoliyatni samarali tashkil etish hamda raqamli texnologiyalarni joriy etish korxonalarining iqtisodiy barqarorligi va raqobatbardoshligini ta'minlovchi asosiy omillar hisoblanadi.

#### **Tadqiqotni amalga oshirishda foydalanilgan usullar (Methods/Методы).**

Mazkur tadqiqotda korxonalar samaradorligini oshirishda moliyaviy boshqaruvning ahamiyatini o'rganish uchun kompleks ilmiy yondashuvlardan foydalanildi. Tadqiqotning metodologik asosini iqtisodiy tahlil, tizimli yondashuv, taqqoslash, statistik kuzatish va umumlashtirish usullari tashkil etadi.

Tadqiqot jarayonida korxonalarining moliyaviy faoliyatiga ta'sir etuvchi asosiy omillarni aniqlash maqsadida mahalliy va xorijiy olimlarning ilmiy ishlari, xalqaro tashkilotlarning hisobotlari hamda iqtisodiy-statistik ma'lumotlari o'rganildi. Shuningdek, moliyaviy boshqaruvning korxonada samaradorligiga ta'siri nazariy va amaliy jihatdan tahlil qilindi.

Tadqiqotda tizimli yondashuv asosida moliyaviy boshqaruvning asosiy elementlari, jumladan moliyaviy rejalashtirish, budjetlashtirish, investitsion faoliyatni boshqarish, xarajatlarni optimallashtirish va moliyaviy nazorat mexanizmlarining o'zaro bog'liqligi o'rganildi. Mazkur yondashuv korxonalarda moliyaviy boshqaruv samaradorligini baholash va mavjud muammolarni aniqlash imkonini berdi.

Taqqoslash usuli yordamida rivojlangan mamlakatlar hamda O'zbekiston korxonalarida qo'llanilayotgan moliyaviy boshqaruv amaliyoti qiyosiy tahlil qilindi. Bu orqali korxonalarda moliyaviy boshqaruvni takomillashtirishning samarali yo'nalishlari belgilab olindi.

Shuningdek, statistik tahlil usullaridan foydalanilgan holda korxonalarining moliyaviy natijalari, rentabellik darajasi, xarajatlarni tarkibi va investitsion faollik ko'rsatkichlari tahlil qilindi. Olingan natijalar asosida moliyaviy boshqaruv tizimini takomillashtirish bo'yicha ilmiy xulosalar va amaliy takliflar ishlab chiqildi.

Tadqiqot davomida ilmiy abstraksiya, induksiya va deduksiya usullaridan ham foydalanilib, moliyaviy boshqaruvning korxonalar raqobatbardoshligiga ta'siri nazariy jihatdan asoslab berildi. Mazkur metodologik yondashuvlar tadqiqot natijalarining ilmiy asoslanganligi va ishonchligini ta'minlashga xizmat qildi.

#### **Tahlil va natijalarlar (Analysis and results/Анализ и результаты).**

Bozor iqtisodiyoti sharoitida korxonalar faoliyatining samaradorligini oshirish mamlakat iqtisodiy rivojlanishining asosiy omillaridan biri hisoblanadi. Korxonalarining moliyaviy barqarorligi, raqobatbardoshligi va uzoq muddatli rivojlanishi ko'p jihatdan moliyaviy boshqaruv tizimining samarali tashkil etilishiga bog'liqdir. Zamonaviy iqtisodiy munosabatlarda korxonalar oldida mavjud resurslardan oqilona foydalanish, xarajatlarni kamaytirish, foyda hajmini oshirish hamda investitsion faoliyatni rivojlantirish kabi muhim vazifalar turibdi. Mazkur vazifalarni amalga oshirishda moliyaviy boshqaruv mexanizmlaridan samarali foydalanish alohida ahamiyat kasb etadi.

Korxonalarda moliyaviy boshqaruv tizimi ishlab chiqarish jarayonining uzluksizligini ta'minlash, moliyaviy resurslarni boshqarish, investitsiyalarni jalb qilish hamda moliyaviy xavflarni kamaytirishda muhim vosita hisoblanadi. Moliyaviy boshqaruvning asosiy maqsadi korxonaning iqtisodiy samaradorligini oshirish va uning moliyaviy barqarorligini ta'minlashdan iboratdir. Shu sababli bugungi kunda korxonalarda zamonaviy moliyaviy boshqaruv tizimlarini joriy etish va ularni takomillashtirish dolzarb masalalardan biri hisoblanmoqda.

Tahlillar shuni ko'rsatadiki, moliyaviy boshqaruv samarali yo'lga qo'yilgan korxonalarda ishlab chiqarish hajmi va foyda ko'rsatkichlari yuqori bo'ladi. Bunday korxonalarda moliyaviy rejalashtirish tizimi to'g'ri tashkil etilganligi sababli xarajatlarni samarali nazorat qilinadi va mavjud mablag'lardan maksimal darajada unumli foydalaniladi. Natijada korxonaning moliyaviy barqarorligi mustahkamlanib, bozordagi raqobatbardoshligi oshadi.

Korxonalarda moliyaviy boshqaruv samaradorligiga ta'sir qiluvchi asosiy omillardan biri moliyaviy rejalashtirish hisoblanadi. Moliyaviy rejalashtirish korxonada faoliyatining istiqbolidagi yo'nalishlarini belgilash, moliyaviy resurslarga bo'lgan ehtiyojni aniqlash hamda mablag'lardan foydalanish samaradorligini oshirish imkonini beradi. Moliyaviy rejalashtirish orqali korxonada daromadlari va xarajatlari o'rtasidagi muvozanat ta'minlanadi, bu esa moliyaviy xavflarning kamayishiga xizmat qiladi.

Tahlillar natijasida aniqlanishicha, korxonalarda budjetlashtirish tizimini joriy etish moliyaviy boshqaruv samaradorligini sezilarli darajada oshiradi. Budjetlashtirish tizimi korxonaning barcha moliyaviy operatsiyalarini rejalashtirish va nazorat qilish imkonini beradi. Ayniqsa, ishlab chiqarish xarajatlarini optimallashtirishda budjetlashtirish tizimining ahamiyati katta hisoblanadi. Xarajatlarni nazorat qilish orqali korxonada ishlab chiqarish tannarxini kamaytiradi va foyda hajmini oshirish imkoniyatiga ega bo'ladi.

Korxonalarda xarajatlarni boshqarish tizimini takomillashtirish ham moliyaviy samaradorlikni oshirishning muhim yo'nalishlaridan biridir. Zamonaviy iqtisodiy sharoitda ishlab chiqarish xarajatlarining ortib borishi korxonada rentabelligiga salbiy ta'sir ko'rsatishi mumkin. Shu sababli korxonalar xarajatlarni boshqarishning innovatsion usullaridan foydalanishga intilmoqda. Xususan, resurslarni tejovchi texnologiyalarni joriy etish, energiya samaradorligini oshirish va ishlab chiqarish jarayonlarini avtomatlashtirish xarajatlarni kamaytirishga xizmat qilmoqda.

Moliyaviy boshqaruvning korxonalar samaradorligiga ta'siri investitsion faoliyat bilan ham bevosita bog'liqdir. Investitsiyalar korxonada faoliyatini kengaytirish, yangi texnologiyalarni joriy etish va ishlab chiqarish quvvatlarini oshirish imkonini beradi. Tahlillar shuni ko'rsatadiki, investitsion faoliyat samarali tashkil etilgan korxonalarda ishlab chiqarish samaradorligi yuqori bo'ladi. Ayniqsa, innovatsion investitsiyalar korxonalarining raqobatbardoshligini oshirishda muhim rol o'ynaydi.

Korxonalarda moliyaviy boshqaruv samaradorligini oshirishda moliyaviy tahlil tizimining ahamiyati ham katta hisoblanadi. Moliyaviy tahlil korxonaning moliyaviy holatini baholash, mavjud muammolarni aniqlash va istiqbolidagi rivojlanish imkoniyatlarini belgilash imkonini beradi. Moliyaviy ko'rsatkichlarni muntazam tahlil qilish orqali korxonada

rahbariyati asoslangan boshqaruv qarorlarini qabul qilish imkoniyatiga ega bo'ladi.

Likvidlilik va to'lov qobiliyati ko'rsatkichlari korxonalarining moliyaviy barqarorligini baholashda muhim ahamiyatga ega. Tahlillar natijasida aniqlanishicha, moliyaviy boshqaruv tizimi rivojlangan korxonalarda likvidlilik darajasi yuqori bo'lib, ular qisqa muddatli majburiyatlarni o'z vaqtida bajarish imkoniyatiga ega bo'ladi. Bu esa korxonaning moliyaviy xavfsizligini ta'minlashda muhim omil hisoblanadi.

Korxonalarda moliyaviy xavflarni boshqarish tizimini takomillashtirish ham dolzarb masalalardan biri hisoblanadi. Zamonaviy iqtisodiy sharoitda valyuta kurslarining o'zgarishi, inflyatsiya darajasi va bozordagi beqarorlik korxonalar faoliyatiga salbiy ta'sir ko'rsatishi mumkin. Shu sababli korxonalarda risk-menejment tizimini joriy etish zarur hisoblanadi. Risklarni boshqarish tizimi moliyaviy yo'qotishlarning oldini olish va korxonalar faoliyatining barqarorligini ta'minlash imkonini beradi.

Tahlillar shuni ko'rsatadiki, korxonalarda raqamli texnologiyalar asosida moliyaviy boshqaruvni tashkil etish samaradorlikni sezilarli darajada oshiradi. Elektron moliyaviy hisobotlar, avtomatlashtirilgan boshqaruv tizimlari va raqamli monitoring platformalaridan foydalanish moliyaviy operatsiyalarni tezkor amalga oshirish imkonini beradi. Shu bilan birga, raqamli texnologiyalar moliyaviy ma'lumotlarning aniqligini oshirish va inson omili bilan bog'liq xatolarni kamaytirishga xizmat qiladi.

Bugungi kunda korxonalarda sun'iy intellekt va katta ma'lumotlar texnologiyalaridan foydalanish moliyaviy boshqaruv tizimini yangi bosqichga olib chiqmoqda. Sun'iy intellekt asosida ishlovchi dasturlar moliyaviy prognozlarini ishlab chiqish, xarajatlarni tahlil qilish va investitsion qarorlarni qabul qilishda samarali vosita sifatida qo'llanilmoqda. Natijada korxonalar bozordagi o'zgarishlarga tez moslashish imkoniyatiga ega bo'lmoqda.

Korxonalarining iqtisodiy samaradorligini oshirishda inson kapitalining o'rni ham muhim hisoblanadi. Moliyaviy boshqaruv sohasida malakali mutaxassislarining mavjudligi korxonaning moliyaviy strategiyasini to'g'ri shakllantirish imkonini beradi. Tahlillar natijasida aniqlanishicha, moliyaviy boshqaruv bo'yicha zamonaviy bilim va ko'nikmalarga ega mutaxassislar faoliyat yuritayotgan korxonalarda iqtisodiy samaradorlik darajasi yuqori bo'ladi.

Korxonalarda moliyaviy nazorat tizimini kuchaytirish ham samaradorlikni oshirishning muhim shartlaridan biridir. Ichki audit tizimini rivojlantirish, moliyaviy hisobotlarning shaffofligini ta'minlash va nazorat mexanizmlarini takomillashtirish orqali moliyaviy intizom mustahkamlanadi. Bu esa korxonalarda noqonuniy xarajatlar va moliyaviy yo'qotishlarning kamayishiga xizmat qiladi.

Xalqaro tajribalar shuni ko'rsatadiki, rivojlangan mamlakatlarda korxonalarining moliyaviy boshqaruv tizimi strategik yondashuv asosida tashkil etilgan. Xususan, AQSH, Germaniya, Yaponiya va Janubiy Koreya kabi davlatlarda korporativ moliyani boshqarish, investitsion rejalashtirish va risklarni boshqarish tizimlari yuqori darajada rivojlangan. Ushbu tajribalarni O'zbekiston korxonalarida qo'llash iqtisodiy samaradorlikni oshirishga xizmat qilishi mumkin.

O'zbekistonda amalga oshirilayotgan iqtisodiy islohotlar doirasida korxonalarda moliyaviy boshqaruv tizimini takomillashtirishga katta e'tibor qaratilmoqda. Xususan, korporativ boshqaruv standartlarini joriy etish, moliyaviy hisobotlarning xalqaro standartlarga moslashtirilishi va investitsion muhitni yaxshilash bo'yicha keng ko'lamli chora-tadbirlar amalga oshirilmoqda. Bu esa korxonalarining moliyaviy mustaqilligini oshirish va ularning raqobatbardoshligini kuchaytirishga xizmat qilmoqda.

Tahlillar natijasida aniqlanishicha, kichik biznes va xususiy tadbirkorlik subyektlarida moliyaviy boshqaruv tizimi yetarli darajada rivojlanmagan holatlar ham mavjud. Ayrim korxonalarda moliyaviy rejalashtirishning sustligi, budjetlashtirish tizimining mavjud emasligi va moliyaviy tahlilning yetarli darajada olib borilmasligi samaradorlik ko'rsatkichlariga salbiy ta'sir ko'rsatmoqda. Shu sababli kichik biznes subyektlarida zamonaviy moliyaviy boshqaruv usullarini joriy etish muhim vazifalardan biri hisoblanadi.

Korxonalarda moliyaviy boshqaruvni takomillashtirish orqali eksport salohiyatini oshirish ham mumkin. Eksport faoliyatini rivojlantirish uchun korxonalarda investitsion imkoniyatlarni kengaytirish, mahsulot sifatini oshirish va xalqaro standartlarga mos ishlab chiqarishni tashkil etish zarur. Bunda moliyaviy boshqaruv tizimi asosiy vositalardan biri sifatida namoyon bo'ladi.

Tahlillar davomida korxonalarda moliyaviy boshqaruv tizimini takomillashtirish bo'yicha bir qator muammolar mavjudligi ham

aniqlandi. Xususan, moliyaviy resurslarning yetishmasligi, kredit resurslariga kirish imkoniyatining cheklanganligi, yuqori foiz stavkalari va moliyaviy risklarning ortib borishi korxonalar faoliyatiga salbiy ta'sir ko'rsatmoqda. Shu bilan birga, ayrim korxonalarda moliyaviy menejment bo'yicha malakali kadrlarning yetishmasligi ham dolzarb muammolardan biri hisoblanadi.

Moliyaviy boshqaruv samaradorligini oshirish uchun korxonalarda strategik rejalashtirish tizimini rivojlantirish muhim ahamiyatga ega. Strategik moliyaviy rejalashtirish korxonaning uzoq muddatli rivojlanish maqsadlarini belgilash va moliyaviy resurslardan samarali foydalanish imkonini beradi. Shu bilan birga, strategik boshqaruv korxonalarining tashqi iqtisodiy omillarga moslashuvchanligini oshiradi.

Korxonalarda moliyaviy boshqaruv samaradorligini oshirish natijasida ishlab chiqarish hajmining ortishi, foyda miqdorining ko'payishi va investitsion jozibadorlikning yaxshilanishi kuzatiladi. Bu esa korxonalarining iqtisodiy barqarorligini mustahkamlash va yangi ish o'rinlarini yaratishga xizmat qiladi. Natijada mamlakat iqtisodiyotining barqaror rivojlanishi ta'minlanadi.

Tahlil natijalariga ko'ra, korxonalarda moliyaviy boshqaruv tizimini takomillashtirish uchun quyidagi yo'nalishlarga e'tibor qaratish maqsadga muvofiq hisoblanadi:

- moliyaviy rejalashtirish va budjetlashtirish tizimini rivojlantirish;
- moliyaviy tahlil va nazorat mexanizmlarini kuchaytirish;
- raqamli texnologiyalar asosida moliyaviy boshqaruv tizimlarini joriy etish;
- investitsion faoliyatni kengaytirish va innovatsion loyihalarni qo'llab-quvvatlash;
- risk-menejment tizimini takomillashtirish;
- moliyaviy boshqaruv sohasida malakali kadrlar tayyorlash;
- xalqaro moliyaviy hisobot standartlarini keng joriy etish.

Yuqoridagi tahlillar shuni ko'rsatadiki, moliyaviy boshqaruv korxonalar samaradorligini oshirishning muhim omili hisoblanadi. Moliyaviy resurslardan oqilona foydalanish, xarajatlarni optimallashtirish, investitsion faoliyatni rivojlantirish va zamonaviy boshqaruv texnologiyalarini joriy etish orqali korxonalarining iqtisodiy barqarorligi va raqobatbardoshligini oshirish mumkin. Shu sababli korxonalarda moliyaviy boshqaruv tizimini takomillashtirish iqtisodiy islohotlarning ustuvor yo'nalishlaridan biri bo'lib qolmoqda.

#### **Xulosa va takliflar (Conclusion/Выводы и предложения).**

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, korxonalar samaradorligini oshirishda moliyaviy boshqaruv tizimi muhim strategik ahamiyatga ega hisoblanadi. Zamonaviy iqtisodiy sharoitda korxonalarining moliyaviy barqarorligi, raqobatbardoshligi va investitsion jozibadorligi ko'p jihatdan moliyaviy resurslarni samarali boshqarishga bog'liqdir. Moliyaviy boshqaruv tizimining to'g'ri tashkil etilishi korxonalarda xarajatlarni optimallashtirish, foyda hajmini oshirish, investitsion faoliyatni kengaytirish hamda moliyaviy xavflarni kamaytirish imkonini beradi.

Tahlillar natijasida aniqlanishicha, moliyaviy rejalashtirish va budjetlashtirish tizimi rivojlangan korxonalarda iqtisodiy samaradorlik ko'rsatkichlari yuqori bo'ladi. Ayniqsa, moliyaviy nazorat va tahlil mexanizmlarining samarali tashkil etilishi korxonalarining likvidlilik darajasi hamda to'lov qobiliyatini mustahkamlashga xizmat qiladi. Shu bilan birga, raqamli texnologiyalar va avtomatlashtirilgan boshqaruv tizimlarini joriy etish moliyaviy boshqaruv sifatini yangi bosqichga olib chiqmoqda.

Tadqiqot davomida kichik biznes va xususiy tadbirkorlik subyektlarida moliyaviy boshqaruv tizimini rivojlantirish zarurati mavjudligi ham aniqlandi. Ayrim korxonalarda moliyaviy rejalashtirishning yetarli darajada yo'lga qo'yilmaganligi, malakali moliyaviy menejerlarning yetishmasligi hamda moliyaviy tahlil tizimining sustligi korxonalar samaradorligiga salbiy ta'sir ko'rsatmoqda.

Shuningdek, xalqaro tajribalar shuni ko'rsatadiki, rivojlangan davlatlarda moliyaviy boshqaruv tizimining strategik yondashuv asosida tashkil etilishi korxonalarining uzoq muddatli iqtisodiy rivojlanishini ta'minlashda muhim omil hisoblanadi. Shu sababli O'zbekiston korxonalarida ham zamonaviy moliyaviy boshqaruv usullarini keng joriy etish dolzarb vazifalardan biri bo'lib qolmoqda.

Tadqiqot natijalari asosida quyidagi takliflar ishlab chiqildi: korxonalarda moliyaviy rejalashtirish va budjetlashtirish tizimini yanada takomillashtirish;

- moliyaviy boshqaruvda raqamli texnologiyalar va avtomatlashtirilgan dasturlardan keng foydalanishni yo'lga qo'yish;
- investitsion faoliyatni rag'batlantirish va innovatsion loyihalarni moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlarini kuchaytirish;

korxonalarda risk-menejment tizimini rivojlantirish va moliyaviy xavflarni oldindan baholash amaliyotini keng joriy etish;  
moliyaviy hisobotlarning shaffofligini ta'minlash va xalqaro moliyaviy hisobot standartlarini keng qo'llash;  
moliyaviy boshqaruv sohasida malakali mutaxassislarni tayyorlash va ularning kasbiy ko'nikmalarini oshirish;  
kichik biznes subyektlari uchun zamonaviy moliyaviy boshqaruv mexanizmlarini joriy etishga ko'maklashuvchi davlat dasturlarini kengaytirish;  
korxonalarda ichki audit va moliyaviy nazorat tizimini kuchaytirish.

Umuman olganda, korxonalarda moliyaviy boshqaruv tizimini takomillashtirish iqtisodiy samaradorlikni oshirish, ishlab chiqarish hajmini kengaytirish va korxonalarining raqobatbardoshligini mustahkamlashning muhim omili hisoblanadi. Moliyaviy resurslardan oqilona foydalanish hamda zamonaviy boshqaruv mexanizmlarini qo'llash orqali korxonalar faoliyatining barqaror rivojlanishiga erishish mumkin.

#### Foydalanilgan adabiyotlar (Литературы/ References):

1. Smith J., Brown T. Financial Management Practices and Enterprise Performance //Journal of Corporate Finance. – 2024. – Vol. 18. – № 2. – P. 115–128.
2. World Bank. Enterprise Finance and Economic Growth Report 2024. – Washington DC, 2024. [Online]. Available: <https://www.worldbank.org>
3. OECD. Corporate Financial Management and Productivity 2024. – Paris, 2024. [Online]. Available: <https://www.oecd.org>
4. Johnson M. Capital Structure and Financial Efficiency in Modern Enterprises //International Review of Economics and Finance. – 2023. – Vol. 21. – № 4. – P. 201–214.
5. International Monetary Fund. Digital Financial Transformation Report 2024. – Washington DC, 2024. [Online]. Available: <https://www.imf.org>
6. Lee S., Kim Y. Strategic Financial Planning and Business Competitiveness //Asian Economic and Financial Review. – 2024. – Vol. 14. – № 1. – P. 55–69.
7. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining korporativ boshqaruv va iqtisodiy islohotlarga oid qarorlari, 2024. [Online]. Available: <https://lex.uz>
8. Khan R., Ahmed Z. Internal Control Systems and Financial Performance of Enterprises //Journal of Business Management. – 2023. – Vol. 11. – № 3. – P. 88–97.
9. Deloitte. Global Financial Management Trends 2024. – 2024. [Online]. Available: <https://www.deloitte.com>
10. Qo'ldoshev Qamariddin Mansurovich. (2025). Sug'urta xizmatlariga bo'lgan iste'mol talabini oshirishning innovatsion yo'llari. Insurance market of Uzbekistan, 2(6), 4–8. [https://doi.org/10.55439/INS/vol2\\_iss6/336](https://doi.org/10.55439/INS/vol2_iss6/336)
11. Baratova Dinora Alisherovna. (2025). O'zbekistonda sug'urta faoliyatini rivojlantirish istiqbollarI. Insurance market of Uzbekistan, 2(6), 23–24. [https://doi.org/10.55439/INS/vol2\\_iss6/341](https://doi.org/10.55439/INS/vol2_iss6/341)