



O‘ZBEKISTON SUG‘URTA BOZORI

VOL. 3 ISS: 1 (2026)

INSURANCE MARKET OF UZBEKISTAN СТРАХОВОЙ РЫНОК УЗБЕКИСТАНА

INSURANCE



№	MUNDARIJA	Page
1.	<i>SUG'URTA XIZMATLARI BOZORINI MODERNIZATSIYA QILISH VA UNING QAMROVINI OSHIRISH YO'LLARI</i> <i>Adilova Gulnur Djurabayevna</i>	4
2.	<i>AGROSANOAT MAJMUIDA SUG'URTALANGAN OB'EKTAR HOLATINI MONITORING QILISHDA RAQAMLI GAT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH ISTIQBOLLARI</i> <i>Yadgarov Akram Akbarovich</i>	7
3.	<i>MAMLAKAT ICHKI INVESTITSION IMKONIYATLARINI KENGAYTIRISHDA SUG'URTA KOMPANIYALARI INVESTITSION FAOLIYATINING ROLINI OSHIRISH MASALALARI</i> <i>Kenjayev Ilhom G'iyozovich</i>	11
4.	<i>SUG'URTA KOMPANIYALARI MOLIYAVIY HOLATINI BAHOLASH METODLARINI TAKOMILLASHTIRISH</i> <i>Xattabov Murodulla Batirovich</i>	15
5.	<i>SUG'URTA TASHKILOTLARI FAOLIYATIDA MOLIYAVIY BARQARORLIKNI BOSHQARISH TIZIMI</i> <i>Xolbayev Azamat Yuldashovich</i>	20
6.	<i>MAMLAKATIMIZDA OLIY TA'LIM EKSPORT XIZMATLARI MOLIYAVIY NATIJADORLIGINI TA'MINLASHNI TAKOMILLASHTIRISH</i> <i>Abdusattarova Dildora Bohodirovna</i>	25
7.	<i>O'ZBEKISTONDA IJTIMOIIY SOHA XARAJATLARINI MOLIYALASHTIRISHNING ZAMONAVIY TENDENSIYALARI VA TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI</i> <i>Rashidova Guzal Abduvohidovna, Xamroyev Mexroj Sirojxonovich</i>	29
8.	<i>KORXONALAR MOLIYAVIY NATIJALARINI BOSHQARISHDA RAQAMLASHTIRISH TIZIMINING ROLI</i> <i>Musaxonzoda Ikromjon Sobirxon o'g'li, Faxriddinov Bekzodbek Faxriddin o'g'li</i>	32
9.	<i>TIJORAT BANKLARI KREDIT PORTFELINI BAHOLASHDA RISKLAR VA DIVERSIFIKATSIYANING O'RNI</i> <i>Toshtemirov Doston O'ktam o'g'li</i>	36
10.	<i>ECONOMIC SECURITY OF COMMERCIAL BANKS: CONCEPTUAL FOUNDATIONS AND THREAT MITIGATION FRAMEWORK</i> <i>Agzamov Avazon Talgatovich, Malikova Dilrabo Muminovna</i>	40
11.	<i>ШАФФОФ ИНВЕСТИЦИОН МУХИТНИ ЯРАТИШГА ҚАРАТИЛГАН ХОРИЖ ТАЖРИБАСИ</i> <i>Имомов Хамдилла Хамдамович</i>	44
12.	<i>TURIZM KORXONALARIDA INVESTITSIYA FAOLIYATINI TARTIBGA SOLISH MASALALARI</i> <i>Axrorov Zarif Oripovich</i>	47
13.	<i>ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОНОМИКУ</i> <i>Эргашева Юлдуз</i>	50
14.	<i>O'ZBEKISTONDA TRANSPORT LOGISTIKASI RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH SAMARADORLIGI</i> <i>Xamdamov Shoh-Jaxon Raxmat o'g'li, Fozilova Shaxloxon</i>	52
15.	<i>YURIDIK SHAXSLAR MOL-MULKINI SOLIQQA TORTISH MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI</i> <i>Agzamov Avazxon Talgatovich</i>	55
16.	<i>JISMONIY SHAXSLARNING DAROMADLARINI SOLIQQA TORTISH TARTIBI VA UNING NAZARIY ASOSLARI</i> <i>Bobomurotova Manzura Panji qizi</i>	58
17.	<i>O'ZBEKISTON SUG'URTA TASHKILOTLARI FAOLIYATIDA RISKLARNI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISHDA XALQARO STANDARTLARNING O'RNI VA AHAMIYATI</i> <i>Xasanov Farrux Ravshanovich</i>	62

“O‘ZBEKISTON SUG‘URTA BOZORI” JURNALI TAHRIR KENGASHI A‘ZOLARI

1. Teshabayev To‘lqin Zakirovich (Kengash raisi, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti rektori, iqtisodiyot fanlari doktori, professor).
2. Maqsudov Davron Sanjarxo‘jayevich (Kengash raisi o‘rinbosari, Istiqbolli loyihalar milliy agentligi direktori o‘rinbosari).
3. Azimov Rustam Sadikovich (“O‘zbekinvest” eksport-import sug‘urta kompaniyasi” AJ bosh direktori, iqtisodiyot fanlari doktori).
4. Mehmonov Sultonali Umaraliyevich (Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti prorektori, iqtisodiyot fanlari doktori, professor).
5. Abdurahmonova Gulnora Qalandarovna (Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti prorektori, iqtisodiyot fanlari doktori, professor).
6. Sindarov Sherzod Egamberdiyevich (Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti prorektori, iqtisodiyot fanlari doktori, professor).
7. Zakirov Latif Xamidullayevich (Moliya vazirligi huzuridagi TKFJMS qoshidagi To‘lovlarni kafolatlash jamg‘armasi direktori).
8. Xalilov Oybek Nasirovich (O‘zbekiston sug‘urta bozori professional ishtirokchilari uyushmasi kengashi raisi).
9. Qurbonov Xayrulla Abdurasulovich (TDIU Xalqaro va milliy reytinglar bilan ishlash markazi rahbari, dots.).
10. Quldoshv Qamariddin Mansurovich (TDIU “Sug‘urta ishi” kafedrasida professori, DSc, bosh muharrir).
11. Zaynalov Jahongir Rasulovich (Samarqand iqtisodiyot va servis instituti “Moliya” kafedrasida mudiri, iqtisodiyot fanlari doktori, prof.).
12. Shennayev Xojayor Musurmanovich (TDIU “Sug‘urta ishi” kafedrasida mudiri, DSc, prof.).
13. Boyev Xabibullo Ismoilovich (TDIU “Sug‘urta ishi” kafedrasida professori, iqtisodiyot fanlari doktori).
14. Ortiqov Furqat A‘zamjonovich (“Kafil Sug‘urta” AK sug‘urta kompaniyasi direktorlar kengashi raisi).
15. Nurullayev Abdulaziz Sirojiddinovich (O‘zbekiston madaniyat va san‘at instituti professori, i.f.n. dots.).
16. Merident Randles (FSA, MAAA. Principal & Consulting Actuary. Katta maslahatchi, UNDP-Milliman Global Actuarial Initiative).
17. Ong Xie (FIA, FSAS. Dastur menejeri, UNDP-Milliman Global Actuarial Initiative. Olmosh: She/Her).
18. Hasanov Xayrulla Nasrullayevich (TDIU Besh tashabbus markazi rahbari, i.f.b.f.d.).
19. Mamadiyarov Zokir Toshtemirovich (TDIU “Moliya bozori va sug‘urta” kafedrasida mudiri, iqtisodiyot fanlari doktori).
20. Mutalova Dilorom Maxamadjanovna (TDIU “Soliqlar va soliqqa tortish” kafedrasida professori, iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori).
21. Imomov Hamdilla Hamdamovich (TDIU “Korporativ moliya va qimmatli qog‘ozlar” kafedrasida professori v.b., falsafa fanlari doktori).
22. Kenjayev Ilxom G‘iyozovich (TDIU Magistratura bo‘yicha dekan o‘rinbosari, i.f.b.f.d., dots.).
23. Yadgarov Akram Akbarovich (TDIU “Yashil iqtisodiyot” kafedrasida professori v.b., iqtisodiyot fanlari doktori).
24. Yuldashev Obiddin Toshmurzayevich (TDIU “Sug‘urta” kafedrasida professori v.b. i.f.d.).
25. Samadov Asqarjon Nishonovich (TDIU “Marketing” kafedrasida dotsenti, universitet Kengashi kotibi, fanlar nomzodi).
26. Baratova Dinara Alisherovna (TDIU “Sug‘urta” kafedrasida dotsenti, t.f.n. kotib).
27. Qarshiyev Daniyar Eshpo‘latovich (TDIU “Sug‘urta” kafedrasida dotsenti, i.f.n., bosh muharrir).
28. Nomozova Qumri Isoyevna (Bank-moliya akademiyasi dotsenti, PhD).
29. Hamdamov Shoh-Jahon Raxmat o‘g‘li (TDIU “Korporativ moliya va qimmatli qog‘ozlar” kafedrasida dotsenti, i.f.n.).
30. Maxmudov Samariddin Baxriddinovich (TDIU “Korporativ moliya va qimmatli qog‘ozlar” kafedrasida dotsenti, i.f.n.).



ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОНОМИКУ

Эргашева Юлдуз

Магистрант Ташкентского государственного экономического университета
ergashovay94@gmail.com

Annotatsiya: Maqolada O'zbekiston iqtisodiyotiga to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar (TXI)ni jalb qilish samaradorligi tahlil qilinadi. Davlat choralari, «bir deraza» tizimi, erkin va maxsus iqtisodiy zonalar yaratish hamda TXIning hududlar bo'yicha taqsimoti ko'rib chiqilgan. O'zbekiston Markaziy Osiyoda TXI jalb qilish bo'yicha yetakchi o'ringa chiqqani qayd etilgan, ammo hududlararo nomutanosibliklar mavjud. Hududlar bo'yicha individual siyosat, transport va kommunikatsiya infratuzilmasini rivojlantirish, investitsiyalarni rag'batlantirish, byurokratiya va korrupsiyaga qarshi kurashish bo'yicha tavsiyalar berilgan.

Kalit so'zlar: to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar, investitsiya samaradorligi, iqtisodiy o'sish, erkin iqtisodiy zonalar, hududiy siyosat, O'zbekiston

Abstract: The article analyzes the effectiveness of attracting foreign direct investment (FDI) into Uzbekistan's economy. It examines government measures to improve the investment climate, the "one-stop-shop" system, the creation of free and special economic zones, and regional distribution of FDI. Uzbekistan has become a leader in Central Asia in attracting FDI, although regional disparities persist. Recommendations include developing transport and communication infrastructure, providing investment incentives, and combating bureaucracy and corruption to enhance the country's investment attractiveness.

Keywords: foreign direct investment, investment efficiency, economic growth, free economic zones, regional policy, Uzbekistan

Абстрактный: В статье рассматривается эффективность привлечения прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в экономику Узбекистана. Анализируются государственные меры по улучшению инвестиционного климата, роль «единого окна», создание свободных и специальных экономических зон, а также распределение ПИИ по регионам. Показано, что Узбекистан стал лидером Центральной Азии по привлечению ПИИ, однако сохраняются региональные диспропорции. Приведены рекомендации по развитию транспортной и коммуникационной инфраструктуры, стимулированию инвестиций и борьбе с бюрократией и коррупцией для повышения инвестиционной привлекательности страны.

Ключевые слова: прямые иностранные инвестиции, инвестиционная эффективность, экономический рост, свободные экономические зоны, региональная политика, Узбекистан

Введение (Kirish /Introduction)

Сегодня практически каждый специалист и субъект бизнеса понимает, что будущее развитие экономики каждой страны во многом зависит от инвестиций. Соответственно, нетрудно понять, что сегодня более широкое привлечение инвестиций, в частности иностранных, в экономику нашей республики связано с тем, что они стали важной основой обеспечения эффективной реализации проводимых в нашей стране экономических реформ. Значение инвестиций, в том числе иностранных, в социально-экономическом и политическом развитии страны велико. Как известно, ни одно государство не может развиваться изолированно от мира, без изучения мирового опыта, без перенятия достижений ведущих стран мира в области науки, техники и технологий.

Одной из главных задач на следующем этапе рыночных реформ является решение вопросов улучшения привлечения прямых иностранных инвестиций в нашу страну, устранение проблем в привлечении иностранных инвестиций, увеличение объемов иностранных инвестиций и расширение возможностей их эффективного использования.

Правительство Узбекистана создало несколько учреждений, занимающихся привлечением и управлением прямыми инвестициями, включая Министерство инвестиций, промышленности и торговли. Этот орган курирует отношения с инвесторами, оказывает консультационные услуги и координирует инвестиционные проекты в различных секторах и регионах. Создание системы «единого окна» направлено на упрощение процедур, от регистрации до соблюдения требований, и снижение административной нагрузки для иностранных инвесторов. Министерство инвестиций, промышленности и торговли предприняло ряд инициатив по продвижению Узбекистана как места назначения для прямых иностранных инвестиций, включая

участие в международных инвестиционных форумах, роуд-шоу и сотрудничество с транснациональными организациями. Усилия Узбекистана по содействию инвестициям включают поддержку иностранных компаний в целях повышения удержания инвестиций и стимулирования реинвестирования. [2]. В Узбекистане создано несколько свободных экономических зон и специальных экономических зон для устранения региональных различий и содействия развитию. Эти зоны предлагают такие преимущества, как более низкие налоговые ставки, беспошлинный импорт и гибкое трудовое законодательство. Наиболее крупными зонами являются Свободная экономическая зона «Навои», СЭЗ «Ангрен» и СЭЗ «Джизак», каждая из которых ориентирована на определенные секторы с учетом региональных преимуществ.

Методы (Tadqiqot usullar /Methods).

В анализе использовались следующие методы. Локальная и международная статистика (Министерство инвестиций, отчеты ЮНКТАД). Индекс инвестиционной эффективности (ИПИ) – оценка вклада инвестиций в развитие каждого региона. Метод сопоставления – выявление различий по прямым иностранным инвестициям и инвестициям в основной капитал между регионами. Кейс-стади – анализ влияния крупных проектов ПИИ (энергетика, промышленность, инфраструктура).

Анализ и результаты (Tahlil va natijalar/Analysis and results,)

Политика Узбекистана в области прямых инвестиций оказала положительное влияние на диверсификацию экономики, создание рабочих мест и трансфер технологий. В частности, обрабатывающая промышленность и энергетический сектор получили выгоду от иностранного капитала, опыта и передовых технологий. В регионах с активными СЭЗ, таких как Навои и Ташкент, экономическая активность и инфраструктура развивались благодаря притоку прямых иностранных инвестиций. [1].

В то время как некоторые регионы получили экономическую выгоду от прямых инвестиций, другие, особенно менее развитые, продолжают испытывать трудности с привлечением инвестиций. Такое неравномерное распределение инвестиций подчеркивает необходимость более целенаправленной региональной политики и локальных стимулов для обеспечения сбалансированного развития. Устранив эти различия, Узбекистан может создать более справедливые экономические возможности во всех регионах.

Для анализа использовался индекс инвестиционной эффективности (ИПИ). Этот индекс показывает, насколько объём инвестиций в регионы соответствует их вкладу в развитие республики. Нормативное значение индекса ИПИ составляет 1,00, что свидетельствует о том, что политика региона по привлечению инвестиций является устойчивой и направлена на достижение устойчивого развития. [3].

За январь-июнь 2024 года объём инвестиций в основной капитал по республике составил 229,3 трлн. сум. Это в 1,4 раза больше, чем за аналогичный период 2023 года. Объём иностранных инвестиций и кредитов увеличился в 1,7 раза и достиг 157,6 трлн. сум. Тем не менее, сохраняются диспропорции в распределении инвестиций на региональном уровне. Так, например, разница между значениями верхних и нижних регионов республики по объёму инвестиций в основной капитал составила в январе-июне текущего года около 4,4 раза, а по прямым иностранным инвестициям и кредитам — 3,8 раза.

По индексу ИПИ, рассчитанному на основе данных за первое полугодие 2024 года, было определено следующее:

В большинстве регионов темпы роста инвестиций в основной капитал остаются выше нормы. Среди регионов выделяются Бухарская (2,35), Наманганская (1,77) и Кашкадарьинская (1,62) области. Близкие к норме темпы зафиксированы в Самаркандской (1,04) области и г. Ташкенте (0,94);

По объёму прямых иностранных инвестиций и кредитов Андижанская область (1,00) оказалась в пределах нормы, а Навоийская (0,96) и Самаркандская (0,91) области зафиксировали значения, близкие к норме. Бухарская (2,92), Наманганская (2,06), Джизакская (1,92) и Кашкадарьинская (1,88) области показали результаты, значительно превышающие норму. В городе Ташкенте (0,54) индекс оказался существенно ниже 1 [4].

Также на основе сравнения показателей, зафиксированных за исследуемый период, с результатами предыдущих трех кварталов были выявлены следующие:

Увеличение объёма прямых иностранных инвестиций в основной капитал в последние годы оказало сильное влияние на колебания значений индекса ИПИ;

в частности, такие крупные проекты, как строительство солнечных и ветряных электростанций, а также газохимического комплекса за счет иностранных инвестиций в Бухарской области обусловили формирование высокого значения индекса;

В Ташкенте важными источниками инвестиций в основной капитал являются средства предприятий, а также прямые инвестиции и кредиты. Это объясняет, почему индекс ИПИ близок к нормальному значению по инвестициям в основной капитал и ниже нормального значения по прямым инвестициям и кредитам [5].

Узбекистан впервые стал лидером среди стран Центральной Азии по привлечению прямых иностранных инвестиций (ПИИ). С

этим результатом он обогнал Казахстан, который стабильно сохранял лидерство на протяжении последних трех десятилетий. Согласно последнему отчету Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД), объём ПИИ, поступивших в Узбекистан в 2024 году, составил 2,8 млрд долларов США. При этом Казахстан впервые с 1992 года имеет отрицательное сальдо, зафиксировав минус 2,55 млрд долларов, и опустился на последнее место в региональном рейтинге. Туркменистан занял второе место с результатом 1,6 млрд долларов. Кыргызстан находится на третьем месте (705 млн долларов), а Таджикистан замыкает список с 291 млн долларов. Ситуация в Казахстане имеет особое значение на фоне того, что общий мировой поток ПИИ в 2024 году сократился на 11% до 1,5 трлн долларов. Ведь ни одна страна региона еще не потеряла свои позиции такими быстрыми темпами [6].

Напротив, инвестиционная активность в Узбекистане продолжает уверенно расти. Только в цифровую экономику в 2024 году страна привлекла около 900 млн долларов инвестиций. Это стало результатом реформ в телекоммуникационном секторе и возросшего спроса на цифровые услуги. Более 1 млрд долларов также вложено в транспортную инфраструктуру. Особое внимание международных инвесторов приковано к энергетическому сектору. В период с 2020 по 2024 год Узбекистану удалось привлечь 18 млрд долларов в рамках более 40 энергетических проектов – этот показатель является рекордным для Центральной Азии.

Заключение (Xulosa / Conclusion),

Министерством инвестиций, промышленности и торговли, строительства и жилищно-коммунального хозяйства, горнодобывающей промышленности и геологии, транспорта и энергетики также проводится ряд работ по привлечению инвестиций. Только в 2024 году освоено иностранных инвестиций на сумму 34,8 млрд долларов США с ростом в 1,6 раза. До конца года в 50 городов и районов освоено более 100 млн долларов США иностранных инвестиций. В 2025 году планируется освоить 42,1 млрд долларов США иностранных инвестиций. В том числе за счет прямых иностранных инвестиций планируется освоить 36,8 млрд долларов США. [7]. Так, только в январе освоено иностранных инвестиций на сумму 3 млрд долларов США. Кроме того, в текущем году будет запущено 301 крупный и 8 тыс. средних и малых проектов на сумму 35,4 млрд долларов США, что позволит создать более 294 тыс. новых рабочих мест.

На основании наших исследований мы считаем важным реализовать следующие рекомендации:

- государство должно глубоко проанализировать особенности каждого региона и разработать индивидуальную политику;
- необходимо уделять внимание развитию транспортной и коммуникационной инфраструктуры в отдаленных и слаборазвитых регионах;
- вводить налоговые льготы и другие стимулы, соответствующие региональному потенциалу;
- важно бороться с местной бюрократией и коррупцией, которые могут стать препятствием для инвесторов.

Список литературы (Foydalanilgan adabiyotlar / References):

1. Министерство инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан. Отчёт о привлечении инвестиций, 2024.
2. ЮНКТАД (UNCTAD) World Investment Report 2024.
3. Государственный комитет по статистике Республики Узбекистан. Инвестиции в основной капитал, январь-июнь 2024.
4. Баратова Динора Алишеровна. (2025). Применение мсфо 17 в страховой системе узбекистана: перспективы внедрения и потенциальные проблемы. Анализ резервов и законодательных барьеров. *Insurance market of Uzbekistan*, 2(3), 6–9. https://doi.org/10.55439/INS/vol2_iss3/288
5. Қўлдошев Камариддин Мансурович. (2025). Milli sug'urtas bozorining investitsiyaviy jozibadorligini oshirish yo'llari. *Insurance market of Uzbekistan*, 2(2), 4–7. https://doi.org/10.55439/INS/vol2_iss2/261
6. Шапапова Н.В., & Х.К. Эркабоев. (2025). Совершенствование учета и аудита расчетов с персоналом по оплате труда: на примере ооо «Champion Green Lands». *Insurance market of Uzbekistan*, 2(2), 77–79. https://doi.org/10.55439/INS/vol2_iss2/285
7. Юлдашев Жамшид Аббарович. (2025). Нейромаркетинг и поведение потребителей: глубокое понимание механизмов выбора. *Insurance market of Uzbekistan*, 2(1), 32–34. https://doi.org/10.55439/INS/vol2_iss1/250