

# O'ZBEKISTON SUG'URTA BOZORI

VOL. 1 /SS: 12 (2024)

INSURANCE MARKET OF UZBEKISTAN СТРАХОВОЙ РЫНОК УЗБЕКИСТАНА

INSURANCE



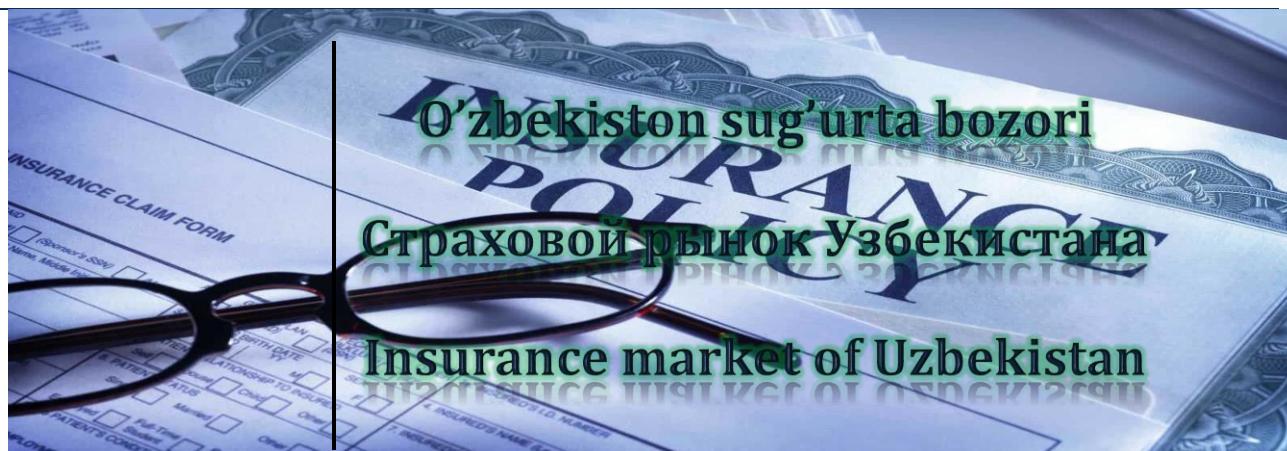
TOSHKENT DAVLAT  
IQTISODIYOT UNIVERSITETI



TASHKENT STATE  
UNIVERSITY OF ECONOMICS



<b>№</b>	<b>MUNDARIJA</b>	
1.	ЎЗБЕКИСТОН СУФУРТА БОЗОРИДА ВОСИТАЧИЛИК ФАОЛИЯТИНИ <b>ЭКОНОМЕТРИК ТАХЛИЛ ҚИЛИШ ВА ПРОГНОЗЛАШ</b> <b>Матиязова Санобар Ражаббайновна</b>	1
2.	СУФУРТА БОЗОРИДА ИСТЕЙМОЛЧИЛАР ҲУҚУҚЛАРИНИ ҲИМОЯ ҚИЛИШНИНГ АЙРИМ МАСАЛАЛАРИ <b>Жакбаров Сардор</b>	4
3.	ТАКОФУЛ РИВОЖИННИНГ ТАРИХИЙ ЖИХАТЛАРИ ВА ТАРҚАЛИШ ГЕОГРАФИЯСИ <b>Абдуллаев Равшан Вахидович, Дадабаев Умиджон Абдусамат ўғли</b>	7
4.	ЎЗБЕКИСТОНДА СУФУРТА МАҲСУЛОТИНИ СОТИШ КАНАЛЛАРИНИНГ БУГУНГИ ХОЛАТИ <b>Абдимўминова Соодат Тахиржоновна</b>	10
5.	ҚИШЛОҚ ХЎЖАЛИГИНИ СУФУРТАЛАШДА КАДРЛАР ТАЙЁРЛАШ ТАЛАБИ ВА УНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ МАСАЛАЛАРИ <b>Нуруллаев Абдулазиз Сирожиддинович</b>	13
6.	O'ZBEKISTONDA SPORT SOHASINI MOLIYALASHTIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIY JIHATLARI <b>M.N.Mamatov</b>	16
7.	SUVEREN KREDIT REYTINGNING MAMLAKAT MOLIYASIGA TA'SIRI <b>Tog'ayniyazov Shohzodbek Ural o'g'li</b>	19
8.	VENCHUR FONDLARINI TASHKIL ETISH: JARAYON VA STRATEGIYALAR <b>Talapova Nargiza Baxriddinovna</b>	21
9.	ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИНИНГ БЮДЖЕТ СИЁСАТИНИНГ ЎЗИГА ХОС ЖИХАТЛАРИ <b>Имомов Ҳамдила Ҳамдамович</b>	24
10.	MILLIY IQTISODIYOTDA MAHALLIY BYUDJETLAR DAROMADLARINI SHAKLLANISHDA HUDUDLAR IQTISODIY VA INVESTITSION SALOHIYATININIG NAZARIY ASOSLARI <b>Yusupov Ruslan</b>	27
11.	LOGISTIKA VA TA'MINOT ZANJIRI JARAYONLARINI INTEGRATSİYALASH UCHUN MOLIYAVIY BOSHQARUV STRATEGIYALARI <b>Maxmudov Samariddin Baxriddinovich</b>	31
12.	MDH MINTAQASIDA TRANSPORT SOHASIDAGI HAMKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA EOII TRANSPORT INTEGRATSİYASINING TASHQI OMILLARI VA XAVFLARI <b>Xo'jayev Fazliddin Elmurodovich</b>	35
13.	COMBATTING THE SHADOW ECONOMY AS AN IMPORTANT DIRECTION OF ECONOMIC POLICY FOR AN INCLUSIVE DEMOCRATIC SOCIETY (EXPERIENCE OF CENTRAL ASIAN COUNTRIES AS AN EXPAMPLE) <b>Norbaev Tura, Abduraufov Jaloliddin</b>	37
14.	EVROOSIYO IQTISODIY HAMJAMIYATI BILAN IQTISODIY HAMKORLIK MUNOSABATLARINI TASHKIL ETISH TAMOYILLARI <b>Hamdamova Nilufar Hamdullo qizi</b>	42



## ЎЗБЕКИСТОНДА СУГУРТА МАҲСУЛОТИНИ СОТИШ КАНАЛЛАРИНИНГ БУГУНГИ ХОЛАТИ

**Абдимўинова Соадат Тахиржоновна**

«Impex Insurance» СК Методология департаменти директори

email: [s.limanova81@gmail.com](mailto:s.limanova81@gmail.com)

### ARTICLE INFORMATION

Volume: 1

Issue: 12

DOI:[https://doi.org/10.55439/INS/vol1\\_iss12/223](https://doi.org/10.55439/INS/vol1_iss12/223)

### ABSTRACT

Сугурта бозори замонавий иқтисодиётнинг ажралмас кисми хисобланади. Сугурта маҳсулотини сотишни тўғри ташкил этиш ва самарали сотиш технологияларини йўлга қўйиш сугурта компанияларининг бозордаги рақобатбардошлигини оширишда ҳал килувчи аҳамиятга эга. Ушбу маколада Ўзбекистонда сугурта маҳсулотларини сотиш каналлари, уларнинг ўзига хос жиҳатлари ва мавжуд муаммолар таҳлил килинди.

### KEYWORDS

Сугурта маҳсулоти, сугурта воситачилари, сугурта маҳсулотлари рекламаси, сугурта маҳсулотини сотиш канали, электрон полис, интернет саёдо, рақамли сугурта, мұқобил сотиш канали.

### Кириши (Введение/Introduction)

Ўзбекистон миллий сугурта бозориниг буғунги ривожланиши шароитида сугурта компанияларининг асосий мақсади – сугурта бозоридаги рақобатбардошлигини саклаб қолиш ва молиявий барқарорларини янада кучайтиришdir. Ҳозирги рақобат мухитидаги сугурта компаниялари мижозларнинг эҳтиёжларига жавоб берадиган турли маҳсулот ва хизматларни таклиф этишлари, шунингдек, мақбул нарх сиёсатини шакллантиришлари лозим. Сугурта маҳсулотларини сотишни рагбатлантиришнинг самария усулларини жорий этиш ва тўғри савдо каналларини танлаш, сугурта хизматларини сотишнинг мувофиқ тизимини ташкил килиш эса компаниянинг бозордаги муваффакиятини белгилаб беради.

Адабиётлар таҳлили. (Обзор литературы / Literature review). Сугурта бозорида янги турдаги сугурта маҳсулотларини яратиш ва турли маркетинг усулларини кўллаш орқали уларни илгари сурис, сотиш технологияларининг долзарб жиҳатлари С.Маркелова, М.Албуткина [5], Т.Кутьёнковалар [4] томонидан ўрганилган. Сугурта маҳсулотларинин сотишнинг замонавий технологиялари ва унга мувофиқ комплекс савдони йўлга қўйиш ва бу орқали сугурта компаниясининг сотиш самародорлигини ошириш масалалари бўйича Е.Смирнованинг[6] изланишлари орқали танишиш мумкин

Мамалактимиз олимлари томонидан сугурта хизматлари бозорини ривоҷлантириши масалаларининг жиҳатлари ўрганилган. Ҳусусан, X.Шеннаев[7], Н.Якубова [8] ишлари шулар жумласидандир.

И.Абдурахмонов [2] ҳозирги иқтисодий шароитда сугурта соҳасининг аҳамияти, унинг иқтисодиётда туттган ўрни, иқтисодий ўзғаришлар натижасида кўлланилаётган замонавий технологиялар, сугурта хизматлари бозоридаги замонавий маҳсулотлар, сугурта бозорини тартибга солиши усуллари ва сугурта соҳасининг замон талабларига мувофиқ ўзгараётган трансформацияси ҳамда унинг ривожланиши йўналишларига тўхталган.

Сугурта хизматлар бозорида компаниялар томонидан сотиладиган “сугурта маҳсулоти” ва кўрсатиладиган “сугурта хизмати” тушунчаларини, бозорда мавжуд сугурта маҳсулотларининг классификацияси ва уларнинг турлари, сугурта маҳсулотларини яратиш концепциясини У.Имомов [3] ишларида таҳлил қилган.

Тадқикот усуслари (Методология/Methodology). Маколада Ўзбекистонда сугурта маҳсулотини сотиш технологияларини ўрганиш учун кўйидаги тадқикот усусларидан фойдаланилди:

Илмий манбалар ва қонунчилик хужжатларини таҳлил килиш.

Сугурта компаниялари фаолиятининг амалиётларини ўрганиш.

Сугурта маҳсулотларини сотиш каналлари бўйича киёсий таҳлил ўтказиш.

### Таҳлил ва натижалар (Анализ и результаты. Analysis and results).

Миллий иқтисодиётимизнинг трансформациялашуви, хусусан рақамлаштиришнинг жадаллашиб бориши негизида иқтисодиётнинг турли соҳаларида турли рисклар вужудга келади. Бу эса янги сугурта турларига бўлган эҳтиёжнинг пайдо бўлишига таъсир этади, шунингдек мавжуд сугурта маҳсулотларини сотиш технологияларини тубдан ўзгаришини тақозо этади. Сугурта бозорининг шаклланishi замонавий ривожланиш шароитида унга таъсир килувчи турли омиллар билан тавсифланади: сугурта бозорида сугурта компаниялари сони ортишига қарамай бозор камрови нисбатан паст. Динамикада аҳоли сони ва ЯИМ ҳажми ўсиши темпига нисбатан бозорининг зичиги ва кириб бориши даражаси ўсиши орқада. Бу, асосан, сугурта ташкилотларининг кенг қарлови мижозларга хизмат кўрсатадиган олмаслиги билан боғлик бўлиб, бунда уларнинг маълум бир кисми (потенциал мижозлар) ёзтибордан четда колиши табиий.

Сугурта маҳсулоти шартномавий тусда бўлиб, сугурталовчи ва сугурталанувчининг муносабатларини ўзида мужассамлаштиради, томонларининг ҳуқук ва мажбуриятлари асосига қурилади. Олим Т.Кутьёнкова ва махаллий олим У.Имомов хулосаларига таяниб, сугурта компанияси томонидан амалга ошириладиган сугурта химояси ва сугурта хизматлари бу сугурта маҳсулотида намоён бўлади дейиш мумкин. Ҳусусан, “сугурта маҳсулоти кўйидаги кўрсатилган хусусиятларига эга бўлиши керак: сугурталанган рискларнинг маълум бир тўплами; муайян сугурта шартлари; маълум бир нарх (тариф) ёки нархни (тарифни) белгилашнинг муайян услуги; сотишнинг ўзига хос усули (канали).” Демак, сугурта мөҳияти, яъни химоянинг юзага келиши учун маҳсулотнинг яна бир мумхим белгиси сифатида сотиш каналлари хисобланмоқда.

Сугурта компанияси фаолиятининг асосини ташкил килувчи сугурта маҳсулоти харидорларга жозибали бўлиши, компаниянинг

бозордаги мавкеини ва ракобатбардошлигини таъминлаши керак. Шу билан бирга сугурта маҳсулоти компания учун зарарсиз ва юкори рентабелликка эга бўлиши катта аҳамият касб этади. Бундай вазиятда сугурта компанияларининг муҳим вазифаларидан бири сугурталовчига сугурта хизматларини кўрсатишни тарғиб килиш усулларини самарали ташкил этиш, яъни тегишили савдо каналларини танлаштириш. Сугурта хизматларини сотишнинг адекват тизимини яратиш кўп жиҳатдан сугурта компаниясининг бозордаги муваффакиятни белгилайди.

Сугуртада учта самарали бўлган сотиш каналларини келтирилади. Булар, тўғридан-тўғри сотиш канали, воситачилар орқали сотиш, мукобил сотиш каналлари.

Тўғридан-тўғри сотиш канали бу сугурта компаниясининг бош офиси ёки худудий тармокларидаги оғисларда ходимлар томонидан савдо тушунилади. Бу сотиш канали харажати юкори бўлиб, доимий сотиш билан шугулланувчи ходимни маош билан ва худудий тармокларда кўплаб оғислар фаолиятини таъминлаши керак. Яъин келажакда бу сотиш канали самарадорлиги пастлаши мумкин. Чунки сотишнинг интернет каналлари пайдо бўлиши билан мижозлар уйдан чикмасдан савдо килиши афзал кўра бошлашмоқда ва табиийки оғисга мижознинг келиш такрорийлиги пасайишини прогноз килиш мумкин.

Воситачилар орқали сотиш канали харажатлар назоратини бир мунча изга солишига имкон беради. Негаки, сугурта агентларига тузилган шартнома бўйича келишилган комиссиян мукофоти кўринишидаги тўловлар амалга оширилади ва улар кенг камровли географик худудуда савдони амалга ошира оладилар. Лекин, интернет савдо бу сотиш каналига ҳам таъсирини ўтказмай колмайди. Шунга қарамай, сугуртани мижозга тушунтириш ва уни бу хизматдан фойдаланишида жонли мулокот албатта энг самарали усул хисбланади. Бу борада воситачилар канали устунликка эга. Бунда воёзситачи сугурта маҳсулотининг ўзига хос томонларини тушунтиришдан тортиб, сугурта шартномаси тузилиши ва сугурта муддати давомида ва сугурта дайвонлари билан боғлиқ вазиятларда хамрохлик килиб сугурталанувчини йўналтиради. Шу билан бирга ўзининг профессионал билимлари орқали сугурталанувчидаги етмаётган билим ва маълумотларни тўлдиради, сугурталанаётган риск хусусияти, сугурта копламаси, шартнома шартлари бўйича юзага келадиган мажбуриятларни оптималлаштириб беради. Мана шу жиҳатдан ҳам сугурта воситачи сугурта бизнесини алоҳида компания миқёсида ва бутун миллий сугурта бозори миқёсида баркарор ўсишини таъминлашда алоҳида ўрин тутади.

Сугурта воситачи билан ишланинг барча афзаликларига қарамай, ушбу фаолиятнинг бир катор салбий томонлари ҳам мавжуд. Воситачи, худди сугурта компанияси каби, пул мукофотидан манфаатдор ва бу ҳолда, воситачининг кейинги ҳамкорликдан манфаатдорлигини таъминлаши лозим. Шу жиҳатдан ҳам воситачилар сугурта компаниялари учун жуда киммат хисбланади, чунки уларнинг хизматлари учун комиссия сугурта мукофотининг 10% дан 50% гача ҳатто ундан юкори бўлиши мумкин. Қолаверса, миллий сугурта бозорининг ривожланиши даврида айнан агентлик комиссиян мукофотлари орқали носоглом рақобат элементлари авж олди. Яъни, мижозни жалб килишда коррупция белгилари юзага келди. Бунинг натижасида сугурта ўз моҳиятидан узоклашди ва унга коррупция элементи сифатида қарашни шакллантириди. Бундан ташқари, воситачилар билан ишлаш амалиётида комиссиялар хисобига нетто-мукофот улушида яширин демпинг юзага келади. Бизга маълумки, актуар хисоб-китобларни инкор килиб сугурта нархларини сунъий тушириши эртанги кунда сугурта компаниялари сугурта копламалари кўринишидаги мажбуриятларни бажара олмасликлари юзага келади. Бу холатлар усиз ҳам ривожланиши суст бўлган сугурта соҳасига ишончизлини кучайтиради.

Германия, АҚШ ва Францияда сугурта шартномаларининг 40-70 %, Буюк Британияда 85 %дан ортиги сугурта брокерлар орқали тузилган. Қозогистонда бу кўрсаткич 5 %ни ташкил килади, Ўзбекистонда эса бу кўрсаткич бутунлай паст. Шу холат орқали Марказий Осиё сугурта бозорига умумий баҳо бериш мумкин. Ўзбекистон сугурта бозорининг бугунги холатида брокерлар фаолияти асосан қайта сугурта шартномаларини тузиш билан боғлиқ. Миллий бозорга кириб келаётган сугурта мукофотлари миқдори кам. Бир сўз билан айтганда, ташки бозор билан ишлайди.

брокерлар фаолияти сугурта тушуми кўринишидаги маблагларни четга ҳайдаш билан боғлиқ. Бу ўта салбий ҳолат бўлиб, уни чеклаша учун зудлик билан чоралар кўрилиши зарур деб хисоблаймиз.

Сугурта воситачилари амалиёти билан боғлиқ камчиликларни бартараф этишда аввало конуний хужжатларни такомиллаштириш зарурати мавжуд. Сугурта агентлари фаолиятини меъёрлаштирувчи Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги томонидан тасдиқланган «Сугурта агентлари тўғрисида»ти низоми 2003 йил қабул килинган бўлиб, ўтган давр мобайнода унинг кўп бандлари эскирган, уларнинг амал килиши жиддий нуқсонлар келиб чикишига сабаб бўлмоқда. Айтиш жоизки бу борада регуляторнинг изчил сиёсати зарур. Хусусан, сугурта потенциалини ошириш борасида миллий сугурта бозорига мижозларни жалб килиши ва бунда қайта сугурта брокерларига рағбатлантириш чораларни жорий килиш керак.

Мукобил сотиш каналлари бошқа соҳа фаолияти билан боғлиқ бўлиб, бунда банк сугуртасини яққол мисол килиб келтириш мумкин. Банк кредит бериш амалиётида кредитнинг қайтиши бўйича рискларни сугурталашни афзал билади ва бунда сугурта компанияларининг маҳсулотларини сугурта агенти сифатида ўз мижозларига тақдим этиши мумкин. Ёки туризм соҳасидаги фирма мижозларига жозибали бўлган хизмат кўрсатиш борасида хорижга чикувчилярнинг ҳаёти ва соглигини сугурталаш кабиларни таклиф этиши мумкин. Бу каби соҳаларга кўчмас мулк агентларни, автосалонлар кабиларни мисол киласа бўлади. Охириг даврларда банклар билан тадбиркорлик рискларини ва молиявий рискларни сугурталаш амалиёти ривожланганини кўриш мумкин. Бу миллий сугурта бозорида банк сугуртасини камровини оширади.

Бугунги рақами иқтисодиётта ўтиши даврида сугурта маҳсулотларини илгари сурнища интернет сотиш каналлари аҳамияти тобора ортиб бормоқда. Жаҳон тажрибасидан кечишиб бўлса-да, онлайн савдони таъминлашга қаратилган чоралардан, янги қабул килинган «Сугурта фаолияти тўғрисида»ти конунда [1] шартноманинг электрон шакли тушунчаси киритилиши якка тартибдаги жисмоний шахслар ўртасида бир йиллик сугурта турларини оммалаштиришга кенг имконият очиб берди. Конунчиликка кўра [1], электрон савдони амалга ошириш учун мижоз сугурталоччининг расмий веб-сайтига кириши ва идентификациялаш/аутентификациялаш тизимидан фойдаланган холда сугурта маҳсулотини сотиб олиши мумкин. Сугуртани электрон шакла амалга ошириш чоғида сугурта килдирувчи офертани (сугурта шартномаси тузиш таклифини) қабул килиш ва сугурта мукофоти тўлаш орқали ўз розилигини берган бўлса, ўша сугурта шартномаси (полиси) шартларига мувофиқ көғоздаги хужжатга тенг хужжат деб эътироф этилади.

Сотиш каналининг ушбу йўналишида хозирча авто сугурта турлари, шахсий сугурта турлари кабиларнинг онлайн савдоси таъминланмоқда холос. Онлайн савдонинг сустлигига сабаб, сугуртада мижозлар жонли мулокотни афзал биладилар. Чунки аҳолида сугуртага ишонч ва конун саводхонлиги паст, аксарият холларда шартнома шартларини тўлиқ англамаслиги мумкин. Бундан ташқари менталитетимизда сугуртага бўлган ишончни танишларнинг ёки номутахассисларнинг тавсиясига кўра хосил килиш юкори. Бунинг ҳам ижобий, ҳам салбий сифати мавжуд. Биргина воқелик мижозларда ижобий тушунчани хосил қиласа.

## 2-жадвал

Сотиш каналлари	Умумий белгилари
Тўғридан-тўғри сотиш каналлари	Бу ўсуд компания оғислари орқали амалга оширилади. Хозирча мижозлар жонли мулокот орқали сотиш олишини афзал билдишни ва шу орқали сугуртага ишончни билдиришади. Шунинг узун мижознинг мутахассис билан алоқаси сугурта соҳасига муҳим бўлинг колади. Лекин, оғис орқали сотиш худудий чекланган ва шу билан бирга, воситачилар каби характеристи усул хисбландайди.
Воситачилар сотиш каналлари	Сугурта агентлари ва брокерлар орқали сотиш самарали саналади. Улар мижозларга маҳсулотни тушунтириб бериш ва шартномаларни тузиши мухим рол ўйнайдилар. Худудий камрови чекланмаган, бирок компания унун характеристи усул хисбландайди. Шунингдек, ушбу усула коррупцион усурсларнинг халигача мавжудиги сугурта компанияларининг обрўзланнишга ва ишончизлика олиб келмоқда.
Мукобил сотиш каналлари	Банклар ва туризм агентларига каби соҳаларда сугурта маҳсулотларини таклиф этиши орқали сотиш ийди. Қўзғлив сугурта компанияларини ўзларининг ҳамкор билан сотувни йўлга кўйишида устуворликка эга. Бу усула ҳамкорликнинг инновацион моделларини кўйлаш орқали ривожлантириш мумкин.
Интернет ва рақами сотиш каналлари	Раками иқтисодиётта интернет савдо энг тез ривожланётган канал хисбландайди. Электрон шартномаларнинг расмийлантирилни бу жараённи осонлантириади. Лекин, ушбу каналда хозирча авто ва шахсий сугуртанинг бир йиллик турларига эхтён мавжуд.

шундай тез салбий тушунчага ҳам олиб келиши мумкин. Мижозларнинг мутахассисларга нисбатан сугурта соҳасидан узоқ бўлган инсон фикрига таяниши компаниялар учун мижоз ишончини қозонища кийинчилик тұғдириши табиий ҳолдир.

Юқоридаги тахлил натижасида Ўзбекистон сугурта бозорида сугурта маҳсулотини сотиш каналлари холати 2-жадвалда келтирилган.

Жадвалдан шу маълум бўладики, ҳар бир сотиш каналининг устун ва заиф томонлари мажуд. Офис орқали сотиш канали ва воситачилик сотиш каналлари ўзининг ҳаражатлилиги билан ажрабиб турсада, бугунги сугуртага бўлган эҳтиёжининг паст даражасида рационал усул бўлиб қолмоқда. Муқобил сотиш каналларини ривожлантириша воситачилик усули кўллаб келинмокда. Бу борада қўптив сугурта компаниялари устунилка эга. Рақамли иктисадиётнинг тобора ривожланиб бориши келгусида рақамли сотиш каналларининг устуворлигини таъминлайди. Бу борада сугурта мижозларининг сугуртага бўлган ишончини ошириш ва уларнинг сугурта ҳақидаги маълумот билан етарлича таъминлаш зарур.

#### **Хуласа (Заключение/Conclusion).**

Мижозлар базасини кўпайтириш орқали сугурта бозоридаги ўз улушкини кенгайтириш учун деярли барча сугурта компаниялари сугурта хизматларини иллари сурини бўйича ўз тармогини яратиш билан боғлиқ ҳаракатларни амалга оширмоқдалар: агентлик тармоқларини ташкил қилиш, банк ва кредит ташкилотлари билан ҳамкорлик қилиш, интернет савдони йўлга кўйиш шулар жумласидан. Бу йўналишларни ҳар бирни савдо канали сифатида каралиши мумкин. Бироқ, сугурта маҳсулотларини сотиш учун бундай каналларнинг миқдори ва сифати бозорнинг реал эҳтиёжларига мос келмайди, бу эса унинг ривожланиши суръатларини сезиларли даражада секинлаштиради.

Юқоридагилардан бугунги кунда Ўзбекистон сугурта бозоридаги сугурта маҳсулотларни сотиш ва илгари сурини бўйича муаммолар сифатида кўйидагиларни келтириш мумкин:

- Сугурта маҳсулотларини истеъмол қилишда ахолининг сугурта тўғрисида маълумотсизлиги ва ишончсизлиги.

- Сугуртанинг инсон эҳтиёжларининг охиргиларидан деб топилиши ва натижада унга бўлган талабнинг пастилиги.

- Сугурта компаниялари сотиш каналларини етарлича самарали йўлга кўймагани.

- Воситачилик канали мухим сотиш канали бўлиб ҳисобланади, лекин унинг самарали ишлами учун бу борадаги конуний асосни таомиллаштириш зарурати юзага келган. Мижозларни жалб қилиш жараённи носоғлом ракобат белгилари юзага келиб, сугуртанинг асл моҳиятидан четлашувига ва шу билан бирга, комиссиялар ҳисобига нетто-мукофотда яширип демпинг кузатилмоқда. Актуар ҳисобкитобларсиз нархларни тушириш эса келажакда компанияларининг сугурта тўловларини қоплай олмаслик хавфини тұғдиради. Бу холатлар сугурта соҳасига ишончсизликни кучайтиради ва унинг ривожланишини янада секинлаштириди.

Муаммоларни бартараф этиш учун куйидагиларни инобатга олиш мухим деб ҳисоблаймиз. Сугурта маҳсулотларини тарғиб қилиш ва аҳоли ўртасида сугурта аҳамиятини ошириш, бунда сугурта рекламаси ва сугурта компанияси маҳсулотни илгари суриш маркетинг тадбирларини таомиллаштириш ҳамда ривожлантириш керак. Электрон савдони таомиллаштириш ва бунда рақамли технологияларни кўллаш, ҳусусан, сотишнинг инновацион технологияларидан (CRM, ERP) фойдаланган ҳолда янада ривожлантириш керак. Сугурта воситачиларининг малакали ишларини таъминлаш ҳамда уларнинг мижозлар билан мулокот қилиш қобилиятини ошириш мухим. Воситачилик сотиш каналини самарадорлигини ошириш борасида сугурта агентлари ва сугурта брокерлари (кайта сугурта брокерлари) фаолиятини белгиловчи конуний ҳужжатларни тубдан ислоҳ қилиш зарурати мавжуд, уларнинг фаолиятини ривожлантиришда рағбатлантирувчи омилларни жорий қилиш самарали натижаларни бериши мумкин. Муқобил сотишда воситачилик ва қўптив ҳамкорлик бўлмаган усулларни ўрганиш ва шу асосда инновацион сотиш усулларини жорий қилиш ушбу сотиш каналлари самарадорлигининг бир неча баробар ошишига олиб келиши мумкин.

#### **References:**

1. Ўзбекистон Республикаси Конуни “Сугурта фаолияти тўғрисида”ти ЎРК-370-сон
2. Абдурахмонов, И. Х. «Ўзбекистон Республикасида сугурта тармоқларини ривожлантиришнинг концептуал асослари». Диссертация автореферати. иктисадиёт фанлари доктори (DSc). Тошкент. (2023).
3. Имомов У. «Сугурта маҳсулотларни ишлаб чиқишинг назарий асослари ва ўзига хос ҳусусиятлари» Иктисадий тараккиёт ва тахлил
4. Кутъёнкова Т.А. Дифференциация продуктовых предложений в маркетинговой деятельности страховых компаний. Автореферат диссертации на соисканиеченной степени кандидата экономических наук. Москва
5. Маркелова С., Албуккина М. «Создание новых видов страховых продуктов и методы их продвижения», Экономика и социум (2014) // <https://cyberleninka.ru/article/n/sozdanie-novyuh-vidov-strahovuyh-produktov-i-metodyih-prodvizheniya>
6. Смирнова Е.А. «Организация и технология эффективных комплексных продаж страховых продуктов» Научный вестник: финансы, банки, инвестиции (2021) // <https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsiya-i-tehnologiya-effektivnyh-kompleksnyh-prodazh-strahovuyh-produktov>
7. Шеннаев Х.М. «Ўзбекистон Республикасида сугурта фаолиятини ривожлантириш йўналишлари» Диссертация автореферати. иктисадиёт фанлари доктори (DSc). Тошкент. (2022)
8. Якубова Н.Т. «Сугурта фаолиятида бизнес жараёнларини таомиллаштириш» Диссертация автореферати. иктисадиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD). Тошкент. (2022)..